

KATA PENGANTAR

Dengan memanjangkan puji syukur kehadiran Tuhan yang Maha Esa, telah tersusun Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) untuk tahun anggaran 2020. RBA ini merupakan Rencana Anggaran yang Disusun untuk Puskesmas karena telah ditetapkan menjadi Badan Layanan Umum Daerah yang pada akhir tahun anggaran 2020 akan diperbandingkan antara realisasi anggaran dengan RBA yang telah tersusun ini.

Rencana Bisnis dan Anggaran ini mencakup kinerja tahun berjalan, rencana anggaran, dan rincian anggaran untuk tahun yang dianggarkan, ringkasan anggaran baik APBD maupun BLUD dan proyeksi arus kas untuk tahun yang dianggarkan untuk tahun (2020). RBA ini merupakan pedoman untuk membelanjai secara fleksibel untuk dana yang berasal dari Badan Layanan Umum Daerah, sedangkan anggaran yang berasal dari APBD mengikuti mekanisme penganggaran APBD yang berlaku.

10 Oktober 2019

Kepala Puskesmas Subah

dr.Ida Susilaksi, M.Kes

NIP : 19710927 200212 2 002

Daftar Isi	Sheet
Halaman Judul	
Kata Pengantar	
Daftar Isi	
1. PENDAHULUAN	
2. KINERJA KEUANGAN TAHUN BERJALAN (Tahun 2019)	
2.1. Capaian Kinerja Pendapatan	2. Kin '19
2.2. Capaian kinerja Belanja Operasi	2. Kin '19
2.3. Capaian Kinerja Belanja Modal	2. Kin '19
3. RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN (Tahun 2020)	
3.1. RBA pendapatan	3.1. RBA Pendapatan
3.2. RBA Belanja Berdasarkan Sumber Dana	3.2. RBA Belanja Per Sumber
3.3. RBA Belanja Berdasarkan Jenis Anggaran	3.3. RBA Belanja Per Jenis
3.4. RBA Pembiayaan	3.4. RBA Pembiayaan
4. RINGKASAN RBA DAN PROYEKSI LAPORAN RUS KAS	
4.1. Ringkasan Pendapatan & Belanja BLUD	4.1. Ringkas
4.2. Laporan Arus Kas (LAK)	4.2. Laporan Arus Kas

I. PENDAHULUAN

1. UMUM

1.1. Pendirian dan Informasi Umum

Pusat Kesehatan Masyarakat (Puskesmas) Subah merupakan Unit Pelaksana Teknis Dinas Kesehatan Kabupaten Batang, yang berperan menyelenggarakan sebagian tugas teknis operasional Dinas Kesehatan Kabupaten Batang, khususnya memberikan pelayanan kepada masyarakat, sehingga Puskesmas merupakan unit pelaksana tingkat pertama serta sebagai ujung tombak pembangunan kesehatan masyarakat di Indonesia. Puskesmas Subah bertempat kedudukan di Jl. Raya Subah No. 7B, Kecamatan Subah, Kabupaten Batang.

Puskesmas Subah merupakan Unit Pelaksana Kesehatan Dinas Kesehatan Kabupaten Batang yang melayani rawat jalan dan rawat inap, berupa ponel, poliklinik umum, poliklinik gigi, poliklinik ibu dan anak, imunisasi, KB, klinik gigi, klinik sanitasi serta laboratorium. Sebagai salah satu tujuan pertama masyarakat dalam memperoleh pelayanan kesehatan yang merupakan kebutuhan dasar, Puskesmas harus mampu memberikan pelayanan yang bermutu dan lebih baik. Dinas Kesehatan Kabupaten Batang melalui Unit Pelayanan Puskesmas berusaha memberikan pelayanan yang terbaik, terjangkau dan profesional, sehingga mampu memberikan kepuasan kepada masyarakat. Melalui dukungan penuh Pemerintah Kabupaten Batang, bersama dengan 20 Puskesmas lainnya di Kabupaten Batang, maka Puskesmas Subah diputuskan sebagai Unit Pelaksana Teknis yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD). Puskesmas ditetapkan sebagai Unit Pelaksana Teknis (UPT) pada Satuan Kerja Pemerintah Daerah (SKPD) Dinas Kesehatan Kabupaten Batang yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD), dengan status BLUD Penuh pada Tahun 2019.

Sebagai unit kerja yang menerapkan PPK-BLUD, maka pola pengelolaan keuangan Puskesmas Subah memiliki ciri yang berbeda dengan UPT pada SKPD umumnya, diantaranya adalah:

- 1 Puskesmas dapat langsung menggunakan pendapatannya tanpa menyetorkan terlebih dahulu ke rekening kas daerah. Puskesmas dapat menyimpan dan mengelola rekening bank, mendapatkan sumber dana untuk menutup defisit dan memanfaatkan surplus kas jangka pendek untuk memperoleh pendapatan tambahan.
- 2 Puskesmas dapat menerima bantuan dan/ atau subsidi yang berasal dari dana APBD/N berupa uang ataupun barang, serta menerima hibah sesuai dengan ketentuan perundangan yang berlaku.
- 3 Penerimaan yang diperoleh sebagai imbalan jasa yang diberikan BLUD Puskesmas merupakan Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP).
- 4 Puskesmas diperkenankan memberikan piutang sehubungan dengan penyerahan barang, jasa dan/atau transaksi lainnya yang berhubungan langsung atau tidak langsung dengan kegiatan Puskesmas. Penghapusan piutang dapat dilakukan melalui persetujuan pejabat berwenang dengan persyaratan yang berlaku dalam Puskesmas.
- 5 Akuntansi dan laporan keuangan Puskesmas diselenggarakan sesuai dengan Standar Akuntansi yang diterbitkan oleh asosiasi profesi Akuntansi Indonesia.
- 6 Laporan keuangan Puskesmas dikonsolidasikan ke dalam laporan keuangan pemerintah daerah berdasarkan Standar Akuntansi Pemerintah (SAP).
- 7 Puskesmas dapat mengalihkan dan/atau menghapusbukukan aset tetap dengan/melalui persetujuan pejabat berwenang.
- 8 Surplus anggaran BLUD Puskesmas (selisih lebih antara realisasi pendapatan dan realisasi biaya BLUD pada satu tahun anggaran) dapat digunakan dalam tahun anggaran berikutnya, kecuali atas permintaan kepala daerah disetorkan sebagian atau seluruhnya ke kas daerah dengan mempertimbangkan posisi likuiditas BLUD.

Pengecualian pola pengelolaan keuangan bagi unit pelaksana teknis atau satuan kerja yang

menerapkan PPK-BLUD (fleksibilitas) sebagaimana tersebut di atas, berbeda dengan pengelolaan UPT atau SKPD secara umum, dan penerapannya harus didasarkan pada Peraturan Kepala Daerah atau peraturan perundangan yang berlaku.

1.2. Dasar Hukum / Landasan Operasional

Puskesmas Subah memiliki landasan hukum dan landasan operasional sebagai berikut :

- a Undang-undang RI Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara No. 4421).
- b Undang-undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah.
- c Undang-undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 126, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4438).
- d Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah.
- e Peraturan Pemerintah Nomor 24 Tahun 2005 tentang Sistem Akuntansi Pemerintah.
- f Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah.
- g Peraturan Pemerintah Nomor 65 Tahun 2005 tentang Pedoman Penyusunan dan Penerapan Standar Pelayanan Minimal.
- h Peraturan Pemerintah Nomor 79 Tahun 2005 tentang Pedoman Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah.
- i Peraturan Pemerintah Nomor 6 Tahun 2006 tentang Pengelolaan Barang Milik Negara.
- j Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 128 tahun 2004 tentang Kebijakan Dasar Pusat Kesehatan Masyarakat.
- k Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 75 tahun 2014 tentang Pusat Kesehatan Masyarakat
- l Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 44 tahun 2016 tentang Manajemen Pusat Kesehatan Masyarakat
- m Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah.
- n Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 6 Tahun 2008 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Batang (Lembaran Daerah Kabupaten Batang Nomor 6) Sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 14 Tahun 2011 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 6 Tahun 2008 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Batang (Lembaran Daerah Kabupaten Batang Tahun 2011 Nomor 14).
- o Peraturan Kabupaten Batang nomor 900/700 tahun 2015 tentang Pedoman Uraian Tugas dan Jabatan Struktural pada Dinas Kesehatan
- p Keputusan Bupati Batang Nomor :500/700/2015 tentang Struktur Organisasi Unit Pelaksana Teknis Dinas (UPTD) Pusat Kesehatan Masyarakat (Puskesmas) Kabupaten Batang

1.3. Susunan Organisasi

Sesuai dengan Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 6 Tahun 2008 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Batang (Lembaran Daerah Kabupaten Batang Nomor 6) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 11 Tahun 2011 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 6 Tahun 2008 (Lembaran Daerah Kabupaten Batang Tahun 20 Nomor 14) dan Peraturan Daerah Kabupaten Batang nomor 15D tahun 2010 tentang Penjabaran Tugas Pokok, Fungsi dan Tata Kerja Dinas Kesehatan, bahwa UPT Puskesmas melaksanakan sebagian kegiatan teknis operasional dan/atau teknis kegiatan penunjang.

Guna memenuhi syarat tata kelola organisasi Puskesmas sebagai SKPD yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK BLUD), maka Struktur organisasi BLUD Puskesmas di Subah sebagai berikut :

I. Pejabat Pengelola Puskesmas Subah Kabupaten Batang

- | | |
|--|--|
| - KPA/Pemimpin | <u>dr.Ida Susilaksni, M.Kes</u>
NIP : 19710927 200212 2 002 |
| - Bendahara | <u>Kustini, A.Md.Keb</u>
NIP.19890709201704 2 005 |
| - Pejabat Penatausahaan Keuangan (PPK) | <u>Egustin Yaningsih</u>
NIP. 19650812198712 2 002 |
-

BAB 2
KINERJA TAHUN BERJALAN (TAHUN 2019)

2.1 PENCAPAIAN KINERJA PENDAPATAN

No.	Jenis Penerimaan	Tahun 2019			<i>Dalam rupiah Pencapaian (%)</i>
		Anggaran	S/d Juni	Prognosis	
1)	Penerimaan Operasional				
	Jasa Layanan				
	a) Pasien Umum	284.350.000	371.848.000	743.696.000	2,62
	b) Pasien BPJS Kapitasi	1.891.731.000	947.285.100	1.894.570.200	1,00
	c) Pasien BPJS non Kapitasi	480.370.000	262.969.000	525.938.000	1,09
	d) Jamkesda	18.069.000	4.000.000	8.000.000	0,44
	e) Jampersal	-	-	-	
2)	Jumlah Pendapatan Jasa Layanan	2.674.520.000	1.586.102.100	3.172.204.200	1,19
	Hibah				
3)	Kerjasama				
	4) Lain-lain Pendapatan BLUD	24.200.000	10.122.848	20.245.696	0,84
4)	a. Jasa Giro/Bunga Bank	24.200.000	10.122.848	20.245.696	0,84
	b. Sewa	-			
	c.	-			
4)	Jumlah Pendapatan Lain-lain	24.200.000	10.122.848	20.245.696	0,84
	Total Lain-lain PAD yang Syah	2.698.720.000	1.596.224.948	3.192.449.896	1,18
5)	APBD/APBN				
	a Belanja Pegawai	382.550.000	60.874.000	121.748.000	0,32
	a.1. APBD Murni	-	-	-	
	a.2. BOK	382.550.000	60.874.000	121.748.000	0,32
	b Belanja Barjas	306.250.000	154.184.700	308.369.400	1,01
	b.1. APBD	-	-	-	
	b.2. BOK	306.250.000	154.184.700	308.369.400	1,01
	c Belanja Modal	-	-	-	
	c.1 APBD	-	-	-	
	c.2 DAK	-	-	-	
	Jumlah Pendapatan APBD	688.800.000	215.058.700	430.117.400	0,62
	TOTAL PENDAPATAN (1 sd 5)	3.387.520.000	1.811.283.648	3.622.567.296	1,07

Analisis:

Terdapat pendapatan atas kegiatan Prolanis yang tidak terencana dalam anggaran dan tidak dilakukan perhitungan prognosa karena akan dikeluarkan dari catatan LRA.

2. CAPAIAN KINERJA BELANJA

Dalam rupiah

No.	Jenis Belanja	Tahun 2019			Pencapaian (%)
		Anggaran	S/d Juni	Prognosis	
1)	BELANJA OPERASI				
	a. Belanja Pegawai	736.759.000	-	-	-
	a.1 APBD	-	-	-	-
	a.2 BOK	185.644.000	-	-	-
	a.3 BLUD	551.115.000	-	-	-
	b. Belanja Barang dan Jasa	2.975.053.000	-	-	-
	b.1 APBD	-	-	-	-
	b.2 BOK	543.156.000	-	-	-
	b.3 BLUD	2.431.897.000	-	-	-
	Jumlah Belanja Operasi	3.711.812.000	-	-	-
2)	BELANJA MODAL				
	A. APBD/N	500.000.000	-	-	-
	1. Tanah	-	-	-	-
	2. Peralatan dan Mesin	-	-	-	-
	3. Gedung dan Bangunan - DAK	500.000.000	-	-	-
	4. Aset tetap lainnya	-	-	-	-
	B. BLUD	246.000.000	-	-	-
	1. Tanah	-	-	-	-
	2. Peralatan dan Mesin	246.000.000	-	-	-
	3. Gedung dan Bangunan	-	-	-	-
	4. Aset tetap lainnya	-	-	-	-
	Jumlah Belanja Modal	746.000.000	-	-	-
	TOTAL BELANJA	4.457.812.000	-	-	-

PEMERINTAH KABUPATEN BATANG
PUSKESMAS SUBAH

RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN
ANGGARAN PENDAPATAN TAHUN ANGGARAN 2020

NO	URAIAN	JUMLAH
I	PENDAPATAN	3.387.520.000
A	Pendapatan Jasa Layanan	2.674.520.000
	1 Jasa Layanan Umum	284.350.000
	a Bersumber dari Masyarakat	284.350.000
	b Ditanggung Pemerintah	-
	2 Kapitasi JKN	1.891.731.000
	3 Non Kapitasi JKN	480.370.000
	4 Jasa Layanan Lainnya	-
	5 Jamkesda	18.069.000
B	Pendapatan Hibah	-
	Hibah Terikat	-
	Hibah Tidak Terikat	-
C	Hasil Kerjasama	-
D	APBD & BOK	688.800.000
	APBD	-
	Belanja Pegawai	-
	Belanja Barang & Jasa	-
	Belanja Modal	-
	BOK	688.800.000
	Belanja Pegawai	382.550.000
	Belanja Barang & Jasa	306.250.000
E	Lain-lain Pend. BLUD Yang Sah	24.200.000
	1 Jasa Giro/Bunga Bank	24.200.000
	2 Sewa	-
	3	-
	JUMLAH	3.387.520.000

Batang, 20 Oktober 2019

Pemimpin Badan Layanan Umum Daerah
PUSKESMAS SUBAH

dr.Ida Susilaksmi, M.Kes
NIP : 19710927 200212 2 002

PEMERINTAH KABUPATEN BATANG
PUSKESMAS SUBAH

RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN
ANGGARAN BELANJA TAHUN ANGGARAN 2020

NO	URAIAN	SUMBER DANA			JUMLAH	
		APBD & BOK		BLUD / KAPITASI		
		APBD MURNI	BOK			
I	BELANJA					
	BELANJA OPERASIONAL					
	BELANJA PEGAWAI	-	331.600.000	401.115.000	732.715.000	
	Biaya Pegawai PNS	-	-	-	-	
	Gaji Pokok	-	-	-	-	
	Tunjangan Keluarga	-	-	-	-	
	Tunjangan Jabatan	-	-	-	-	
	Tunjangan Fungsional	-	-	-	-	
	Tunjangan Fungsional Umum	-	-	-	-	
	Tunjangan Beras	-	-	-	-	
	Tunjangan PPh / Tunj. Khusus	-	-	-	-	
	Pembulatan Gaji	-	-	-	-	
	Iuran Jaminan Kesehatan	-	-	-	-	
	Iuran BPJS Ketenagakerjaan	-	-	-	-	
	Uang Lembur	-	-	-	-	
	Biaya Pegawai Non PNS	-	-	376.600.000	376.600.000	
	Gaji dan Tunjangan Non PNS*	-	-	376.600.000	376.600.000	
	Honorarium	-	331.600.000	24.515.000	356.115.000	
	Honor Pejabat Pengadaan	-	-	2.800.000	2.800.000	
	Honor Panitia Pelaksana Kegiatan	-	-	3.000.000	3.000.000	
	Honor PPPH	-	-	3.300.000	3.300.000	
	Honor Kegiatan Prolanis	-	-	5.400.000	5.400.000	
	Honor P3K	-	-	5.515.000	5.515.000	
	Honor Lembur	-	-	-	-	
	Honor Verifikator	-	-	2.100.000	2.100.000	
	Honorarium SPI	-	-	-	-	
	Honor PPKOM Makan Minum Pasien	-	-	2.400.000	2.400.000	
	Honor Peserta Kegiatan Non PNS	-	113.700.000	-	113.700.000	
	Honor Petugas Rekam Medis	-	-	-	-	
	Honor Peserta Kegiatan PNS	-	217.900.000	-	217.900.000	
	BELANJA BARANG & JASA	-	357.200.000	2.051.370.000	2.408.570.000	
	Belanja Bahan Pakai Habis	-	9.143.000	130.909.900	140.052.900	
	Belanja alat tulis kantor	-	7.443.000	26.987.000	34.430.000	
	Belanja dokumen/administrasi tender	-	-	-	-	
	Belanja alat listrik dan elektronik	-	-	7.241.000	7.241.000	
	Belanja perangko, materai dan benda pos lainnya	-	450.000	2.550.000	3.000.000	
	Belanja peralatan kebersihan dan bahan pembersih	-	-	26.183.400	26.183.400	
	Belanja Bahan Bakar Minyak/Gas	-	900.000	40.000.000	40.900.000	
	Belanja logistik kantor	-	-	7.500.000	7.500.000	
	Belanja alat-alat make up	-	-	-	-	
	Belanja lampu penerangan dan kelengkapannya	-	-	-	-	
	Belanja alat-alat dapur	-	350.000	-	350.000	
	Belanja alat-alat Pertanian	-	-	-	-	
	Belanja Alat Perlengkapan Kantor Lainnya	-	-	20.448.500	20.448.500	
	Belanja Perbekalan kesehatan	-	-	-	-	
	Belanja Bahan Lainnya	-	-	-	-	
	Belanja Bahan/Material	-	5.500.000	150.340.000	155.840.000	
	Belanja bahan baku bangunan	-	-	-	-	
	Belanja bahan/bibit tanaman	-	-	-	-	
	Belanja bibit ternak	-	-	-	-	
	Belanja bahan obat-obatan	-	-	150.340.000	150.340.000	
	Belanja bahan kimia	-	-	-	-	
	Belanja bahan benih ikan	-	-	-	-	
	Belanja pupuk tanaman	-	-	-	-	
	Belanja Bahan pakan ternak	-	-	-	-	
	Belanja bahan percontohan	-	-	-	-	
	Belanja bahan pelatihan	-	-	-	-	
	Belanja bahan makanan	-	-	-	-	
	Belanja bahan baku pemeliharaan	-	-	-	-	
	Belanja Dekorasi/Publikasi	-	5.400.000	-	5.400.000	
	Belanja Bahan/Material lainnya	-	100.000	-	100.000	
	Belanja Jasa Kantor	-	101.500.000	1.318.772.000	1.420.272.000	
	Belanja telepon/internet	-	4.000.000	15.000.000	19.000.000	
	Belanja air	-	-	-	-	
	Belanja listrik	-	-	45.000.000	45.000.000	
	Belanja surat kabar/majalah	-	-	1.300.000	1.300.000	

Belanja transaksi keuangan	-	-	-	-
Belanja paket/pengiriman	-	-	-	-
Belanja jasa kebersihan	-	-	-	-
Belanja jasa pemeliharaan/service Alat	-	-	35.000.000	35.000.000
Belanja jasa publikasi/pengumuman	-	-	-	-
Belanja jasa pihak ketiga	-	-	-	-
Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan	-	1.500.000	1.187.472.000	1.188.972.000
Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan lainnya	96.000.000	-	-	96.000.000
Belanja Jasa Kalibrasi	-	-	15.000.000	15.000.000
Belanja Jasa Laboratorium	-	-	-	-
Belanja Jasa Update Aplikasi Penatausahaan	-	-	5.000.000	5.000.000
Belanja Jasa Pengelolaan Sampah Medis	-	-	15.000.000	15.000.000
Belanja Transportasi	-	-	-	-
Belanja Perekutran Pegawai	-	-	-	-
Belanja Jasa Rujukan Pasien	-	-	-	-
Belanja Premi Asuransi	-	-	11.000.000	11.000.000
Belanja Premi Asuransi Kesehatan 2)	-	-	11.000.000	11.000.000
Belanja Premi Asuransi Barang Milik Daerah	-	-	-	-
Belanja iuran BPJS Kesehatan dan Ketenagakerjaan	-	-	-	-
Belanja Perawatan Kendaraan Bermotor	-	-	55.000.000	55.000.000
Belanja Jasa Service	-	-	10.000.000	10.000.000
Belanja Penggantian Suku Cadang	-	-	-	-
Belanja Bahan Bakar Minyak/Gas dan pelumas	-	-	40.000.000	40.000.000
Belanja Surat Tanda Nomor Kendaraan	-	-	5.000.000	5.000.000
Belanja cuci kendaraan	-	-	-	-
Belanja Cetak dan Penggandaan	-	45.482.000	41.000.000	86.482.000
Belanja cetak	-	31.386.000	35.000.000	66.386.000
Belanja Penggandaan	-	7.096.000	6.000.000	13.096.000
Belanja Dokumentasi	-	7.000.000	-	7.000.000
Belanja Makanan dan Minuman	-	190.675.000	111.500.000	302.175.000
Belanja makanan dan minuman harian pegawai	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman rapat	-	150.335.000	5.000.000	155.335.000
Belanja makanan dan minuman tamu	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman pasien	-	-	105.000.000	105.000.000
Belanja makanan dan minuman kegiatan	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman ibu hamil	-	3.840.000	-	3.840.000
Belanja makanan dan minuman prolansis	-	-	1.500.000	1.500.000
Belanja makanan dan minuman pelayanan kesehatan anak	-	36.500.000	-	36.500.000
Belanja Perjalanan Dinas	-	-	70.000.000	70.000.000
Belanja perjalanan dinas dalam daerah	-	-	40.000.000	40.000.000
Belanja perjalanan dinas luar daerah	-	-	30.000.000	30.000.000
Biaya Representasi	-	-	-	-
Belanja sewa taxi	-	-	-	-
Belanja sewa penginapan hotel	-	-	-	-
Belanja tiket pesawat terbang	-	-	-	-
Belanja Sewa kendaraan	-	-	-	-
Belanja kursus, pelatihan, sosialisasi dan bimbingan teknis PNS	-	1.400.000	89.473.100	90.873.100
Belanja kursus-kursus singkat/ pelatihan	-	-	-	-
Belanja sosialisasi	-	-	-	-
Belanja Pendidikan dan Pelatihan	-	-	78.273.100	78.273.100
Belanja Transportasi pengajar	-	-	-	-
Belanja Uang saku peserta	-	-	-	-
Honorarium Tenaga Ahli/Instruktur/Narasumber	-	1.000.000	10.000.000	11.000.000
Honorarium Tenaga Ahli/Instruktur/Narasumber Non PNS	-	400.000	-	400.000
Pertemuan Jejaring	-	-	1.200.000	1.200.000
Belanja Pemeliharaan	-	-	50.000.000	50.000.000
Belanja Pemeliharaan Jalan	-	-	-	-
Belanja Pemeliharaan Jembatan	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan irigasi	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan marka jalan	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan saluran air	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan gedung	-	-	50.000.000	50.000.000
Belanja pemeliharaan kolam	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan pilar batas wilayah	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan Alat Uji Kendaraan	-	-	-	-
Belanja Pemeliharaan Buku	-	-	-	-
Belanja Barang dana BLUD	-	-	-	-
Belanja Barang dana BLUD Puskesmas	-	-	-	-
Belanja Penghargaan kepada Pegawai/Masyarakat/Pihak Ketiga Berprestasi	-	-	-	-
Belanja penghargaan kepada Pegawai Berprestasi	-	-	-	-
Belanja penghargaan kepada Masyarakat/Siswa Berprestasi	-	-	-	-
Belanja penghargaan kepada Pihak Ketiga Berprestasi	-	-	-	-
Belanja Kepesertaan	-	-	-	-
Belanja kepesertaan pegawai	-	-	-	-
Belanja kepesertaan masyarakat	-	-	-	-

Belanja Sewa Perlengkapan dan Peralatan Kantor	-	3.500.000	-	3.500.000
Belanja Sewa Tenda	-	1.600.000	-	1.600.000
Belanja Sewa Sound Sistem	-	1.000.000	-	1.000.000
Belanja Sewa Meja Kursi		900.000		900.000
Belanja Pakaian khusus dan hari-hari tertentu	-	-	23.375.000	23.375.000
Belanja pakaian blud	-	-	23.375.000	23.375.000
Belanja pakaian olahraga	-	-	-	-
Belanja yang diserahkan ke masyarakat		-		-
BELANJA MODAL	-	-	246.235.000	246.235.000
Tanah	-	-	-	-
Peralatan dan Mesin	-	-	246.235.000	246.235.000
Alat Penyimpanan Perlengkapan Kantor	-	-	65.000.000	65.000.000
Pengadaan personal Komputer	-	-	-	-
Peralatan Kantor	-	-	20.000.000	20.000.000
Pengadaan Alat Pendingin	-	-	16.000.000	16.000.000
Pengadaan Meubelair	-	-	20.235.000	20.235.000
Pengadaan Peralatan Studio Visual	-	-	60.000.000	60.000.000
Pengadaan Alat Kedokteran/Kesehatan	-	-	65.000.000	65.000.000
Gedung dan Bangunan	-	-	-	-
Aset Tetap Lainnya	-	-	-	-
JUMLAH	-	688.800.000	2.698.720.000	3.387.520.000

Batang, 20 Oktober 2019

**Pemimpin Badan Layanan Umum Daerah
PUSKESMAS SUBAH**

dr.Ida Susilaksmi, M.Kes
NIP : 19710927 200212 2 002

PEMERINTAH KABUPATEN BATANG
PUSKESMAS SUBAH

RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN
ANGGARAN BELANJA BLUD PER JENIS BELANJA TAHUN ANGGARAN 2019

NO	URAIAN	JENIS BELANJA			JUMLAH
		PEGAWAI	BARANG & JASA	MODAL	
I	BELANJA				
	BELANJA OPERASIONAL				
	BELANJA PEGAWAI	401.115.000	-	-	401.115.000
	Biaya Pegawai PNS	-	-	-	-
	Gaji Pokok	-	-	-	-
	Tunjangan Keluarga	-	-	-	-
	Tunjangan Jabatan	-	-	-	-
	Tunjangan Fungsional	-	-	-	-
	Tunjangan Fungsional Umum	-	-	-	-
	Tunjangan Beras	-	-	-	-
	Tunjangan PPh / Tunj. Khusus	-	-	-	-
	Pembulatan Gaji	-	-	-	-
	Iuran Jaminan Kesehatan	-	-	-	-
	Iuran BPJS Ketenagakerjaan	-	-	-	-
	Uang Lembur	-	-	-	-
	Biaya Pegawai Non PNS	376.600.000	-	-	376.600.000
	Gaji dan Tunjangan Non PNS	376.600.000	-	-	376.600.000
	Honorarium	24.515.000	-	-	24.515.000
	Honor Pejabat Pengadaan	2.800.000	-	-	2.800.000
	Honor Panitia Pelaksana Kegiatan	3.000.000	-	-	3.000.000
	Honor PPPHP	3.300.000	-	-	3.300.000
	Honor Kegiatan Prolanis	5.400.000	-	-	5.400.000
	Honor P3K	5.515.000	-	-	5.515.000
	Honor Lembur	-	-	-	-
	Honor Verifikator	2.100.000	-	-	2.100.000
	Honorarium SPI	-	-	-	-
	Honor PPROM Makan Minum Pasien	2.400.000	-	-	2.400.000
	Honor Peserta Kegiatan Non PNS	-	-	-	-
	Honor Petugas Rekam Medis	-	-	-	-
	Honor Peserta Kegiatan PNS	-	-	-	-
	BELANJA BARANG & JASA	-	2.051.370.000	-	2.048.670.000
	Belanja Bahan Pakai Habis	-	130.909.900	-	130.909.900
	Belanja alat tulis kantor	-	26.987.000	-	26.987.000
	Belanja dokumen/administrasi tender	-	-	-	-
	Belanja alat listrik dan elektronik	-	7.241.000	-	7.241.000
	Belanja perangko, materai dan benda pos lainnya	-	2.550.000	-	2.550.000
	Belanja peralatan kebersihan dan bahan pembe	-	26.183.400	-	26.183.400
	Belanja Bahan Bakar Minyak/Gas	-	40.000.000	-	40.000.000
	Belanja pengisian tabung gas dan tabung pema	-	-	-	-
	Belanja logistik kantor	-	7.500.000	-	7.500.000
	Belanja lampu penerangan dan kelengkapannya	-	-	-	-
	Belanja alat-alat dapur	-	-	-	-
	Belanja alat-alat Pertanian	-	-	-	-
	Belanja Alat Perlengkapan Kantor Lainnya	-	20.448.500	-	20.448.500
	Belanja Perbekalan kesehatan	-	-	-	-
	Belanja Bahan Lainnya	-	-	-	-
	Belanja Bahan/Material	-	150.340.000	-	150.340.000
	Belanja bahan baku bangunan	-	-	-	-
	Belanja bahan/bibit tanaman	-	-	-	-
	Belanja bibit ternak	-	-	-	-
	Belanja bahan obat-obatan	-	150.340.000	-	150.340.000
	Belanja bahan kimia	-	-	-	-
	Belanja bahan benih ikan	-	-	-	-
	Belanja pupuk tanaman	-	-	-	-
	Belanja Bahan pakan ternak	-	-	-	-

Belanja bahan percontohan	-	-	-	-
Belanja bahan pelatihan	-	-	-	-
Belanja bahan makanan	-	-	-	-
Belanja bahan baku pemeliharaan	-	-	-	-
Belanja Dekorasi/Publikasi	-	-	-	-
Belanja Jasa Kantor	-	1.318.772.000	-	1.318.772.000
Belanja telepon/internet	-	15.000.000	-	15.000.000
Belanja air	-	-	-	-
Belanja listrik	-	45.000.000	-	45.000.000
Belanja Internet	-	-	-	-
Belanja surat kabar/majalah	-	1.300.000	-	1.300.000
Belanja transaksi keuangan	-	-	-	-
Belanja paket/pengiriman	-	-	-	-
Belanja jasa kebersihan	-	-	-	-
Belanja jasa pemeliharaan/service alat	-	35.000.000	-	35.000.000
Belanja jasa publikasi/pengumuman	-	-	-	-
Belanja jasa pihak ketiga	-	-	-	-
Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan	-	1.187.472.000	-	1.187.472.000
Belanja Jasa Kalibrasi	-	15.000.000	-	15.000.000
Belanja Jasa Laboratorium	-	5.000.000	-	5.000.000
Belanja Jasa Update Aplikasi Penatausahaan	-	-	-	-
Belanja Jasa Pembakaran Sampah Medis	-	15.000.000	-	15.000.000
Belanja Transportasi	-	-	-	-
Belanja Perekutran pegawai	-	-	-	-
Belanja Jasa Rujukan Pasien	-	-	-	-
Belanja Premi Asuransi	-	11.000.000	-	11.000.000
Belanja Premi Asuransi Kesehatan 2)	-	11.000.000	-	11.000.000
Belanja Premi Asuransi Barang Milik Daerah	-	-	-	-
Belanja iuran BPJS Kesehatan dan Ketenagakerjaan	-	-	-	-
Belanja Perawatan Kendaraan Bermotor	-	55.000.000	-	55.000.000
Belanja Jasa Service	-	10.000.000	-	10.000.000
Belanja Penggantian Suku Cadang	-	-	-	-
Belanja Bahan Bakar Minyak/Gas dan pelumas	-	40.000.000	-	40.000.000
Belanja Surat Tanda Nomor Kendaraan	-	5.000.000	-	5.000.000
Belanja Cuci Kendaraan Bermotor	-	-	-	-
Belanja Cetak dan Penggandaan	-	41.000.000	-	41.000.000
Belanja cetak	-	35.000.000	-	35.000.000
Belanja Penggandaan	-	6.000.000	-	6.000.000
Belanja Dokumentasi	-	-	-	-
Belanja Makanan dan Minuman	-	111.500.000	-	110.000.000
Belanja makanan dan minuman harian pegawai	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman rapat	-	5.000.000	-	5.000.000
Belanja makanan dan minuman tamu	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman pasien	-	105.000.000	-	105.000.000
Belanja makanan dan minuman kegiatan	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman Satpol PP	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman khusus	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman prolantis	-	1.500.000	-	1.500.000
Belanja Perjalanan Dinas	-	70.000.000	-	70.000.000
Belanja perjalanan dinas dalam daerah	-	40.000.000	-	40.000.000
Belanja perjalanan dinas luar daerah	-	30.000.000	-	30.000.000
Biaya Representasi	-	-	-	-
Belanja sewa taksi	-	-	-	-
Belanja sewa penginapan hotel	-	-	-	-
Belanja tiket pesawat terbang	-	-	-	-
Belanja Sewa kendaraan	-	-	-	-
Belanja kursus, pelatihan, sosialisasi dan bimbingan	-	89.473.100	-	88.273.100
Belanja kursus-kursus singkat/ pelatihan	-	-	-	-
Belanja sosialisasi	-	-	-	-
Belanja Pendidikan dan Pelatihan	-	78.273.100	-	78.273.100
Belanja Transportasi pengajar	-	-	-	-
Belanja Uang saku peserta	-	-	-	-
Honorarium Tenaga Ahli/Instruktur/Narasumber	-	10.000.000	-	10.000.000
Pertemuan Jejaring	-	1.200.000	-	-
Belanja Pemeliharaan	-	50.000.000	-	50.000.000
Belanja Pemeliharaan Jalan	-	-	-	-

	Belanja Pemeliharaan Jembatan	-	-	-	-	
	Belanja pemeliharaan irigasi	-	-	-	-	
	Belanja pemeliharaan marka jalan	-	-	-	-	
	Belanja pemeliharaan saluran air	-	-	-	-	
	Belanja pemeliharaan gedung	-	50.000.000	-	-	50.000.000
	Belanja pemeliharaan kolam	-	-	-	-	
	Belanja pemeliharaan pilar batas wilayah	-	-	-	-	
	Belanja pemeliharaan Alat Uji Kendaraan	-	-	-	-	
	Belanja Pemeliharaan Buku	-	-	-	-	
Belanja Barang dana BLUD		-	-	-	-	
	Belanja Barang dana BLUD Puskesmas	-	-	-	-	
	Belanja Penghargaan kepada Pegawai/Masyarakat	-	-	-	-	
	Belanja penghargaan kepada Pegawai Berprestasi	-	-	-	-	
	Belanja penghargaan kepada Masyarakat/Siswa	-	-	-	-	
	Belanja penghargaan kepada Pihak Ketiga Berprestasi	-	-	-	-	
Belanja Kepesertaan		-	-	-	-	
	Belanja kepesertaan pegawai	-	-	-	-	
	Belanja kepesertaan masyarakat	-	-	-	-	
Belanja Sewa Perlengkapan dan Peralatan Kantor		-	-	-	-	
	Belanja Sewa Tenda	-	-	-	-	
	Belanja Sewa Sound Sistem	-	-	-	-	
Belanja Pakaian khusus dan hari-hari tertentu		-	23.375.000	-	-	23.375.000
	Belanja pakaian adat daerah	-	23.375.000	-	-	23.375.000
	Belanja pakaian olahraga	-	-	-	-	
BELANJA MODAL		-	-	246.235.000	246.235.000	
Tanah		-	-	-	-	
Peralatan dan Mesin		-	-	246.235.000	246.235.000	
	Alat Penyimpanan Perlengkapan Kantor	-	-	65.000.000	65.000.000	
	Pengadaan personal Komputer	-	-	-	-	
	Peralatan Kantor	-	-	20.000.000	20.000.000	
	Pengadaan Alat Pendingin	-	-	16.000.000	16.000.000	
	Pengadaan Meubelair	-	-	20.235.000	20.235.000	
	Pengadaan Peralatan Studio Visual	-	-	60.000.000	60.000.000	
	Pengadaan Alat Kedokteran/Kesehatan	-	-	65.000.000	65.000.000	
Gedung dan Bangunan		-	-	-	-	
Aset Tetap Lainnya		-	-	-	-	
	JUMLAH	401.115.000	2.051.370.000	246.235.000	2.698.720.000	

Batang, 20 Oktober 2019

**Pemimpin Badan Layanan Umum Daerah
PUSKESMAS SUBAH**

dr.Ida Susilaksmi, M.Kes
NIP : 19710927 200212 2 002

PEMERINTAH KABUPATEN BATANG
PUSKESMAS SUBAH

RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN
ANGGARAN PEMBIAYAAN TAHUN ANGGARAN 2019

NO	URAIAN	JUMLAH
	PEMBIAYAAN PENERIMAAN PEMBIAYAAN Penggunaan Sisa Lebih Perhitungan Anggaran Tahun 2019 Divestasi Penerimaan Pinjaman	1.030.527.000 - - - - - -
	Jumlah Penerimaan Pembiayaan	1.030.527.000
	PENGELUARAN PEMBIAYAAN Investasi Pembayaran Pokok Hutang dll	- - - - - -
	Jumlah Pengeluaran Pembiayaan	-

Batang, 10 Oktober 2019

Pemimpin Badan Layanan Umum Daerah
PUSKESMAS SUBAH

dr.Ida Susilaksmi, M.Kes
 NIP : 19710927 200212 2 002

PEMERINTAH KABUPATEN BATANG
PUSKESMAS SUBAH

**RINGKASAN RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN
 PENDAPATAN, BELANJA DAN PEMBIAYAAN TAHUN ANGGARAN 2019**

NO	URAIAN	JUMLAH
	PENDAPATAN	
	Pendapatan Jasa Layanan	2.674.520.000
	Pendapatan Hibah	-
	Hasil Kerjasama	-
	APBD	688.800.000
	Lain-lain Pend. BLUD Yang Sah	24.200.000
	Jumlah PENDAPATAN	3.387.520.000
	BELANJA	
	Belanja Operasi	
	Belanja Pegawai	3.141.285.000
	Belanja Barang & Jasa	732.715.000
		2.408.570.000
	Belanja Modal	
	Tanah	-
	Peralatan dan Mesin	246.235.000
	Gedung dan Bangunan	-
	Aset Tetap Lainnya	-
	Jumlah BELANJA	3.387.520.000
	SURPLUS (DEFISIT)	-
	PEMBIAYAAN	
	PENERIMAAN PEMBIAYAAN	
	Penggunaan Sisa Lebih Perhitungan Anggaran	1.030.527.000
	Divestasi	-
	Penerimaan Pinjaman	-
	Jumlah Penerimaan	1.030.527.000
	PENGELUARAN PEMBIAYAAN	
	Investasi	-
	Pembayaran Pokok Hutang	-
	dll	-
	Jumlah Pengeluaran	-
	SISA ANGGARAN LEBIH TAHUN BERKENAAN (SILPA)	1.030.527.000

Batang, 10 Oktober 2019

**Pemimpin Badan Layanan Umum Daerah
 PUSKESMAS SUBAH**

dr.Ida Susilaksmi, M.Kes
 NIP : 19710927 200212 2 002

LAPORAN ARUS KAS
(METODE LANGSUNG)

(Dalam Rupiah)

KETERANGAN	PROYEKSI 31 DES 2019
1	3
A. ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASIONAL	
Arus Masuk	
1 Penerimaan dari Jasa Layanan	2.674.520.000
2 Pendapatan Hibah	-
3 Pendapatan Kerja sama	-
4 Pendapatan APBD & BOK	688.800.000
5 Lain-lain Pendapatan BLUD yang Sah	24.200.000
JUMLAH	3.387.520.000
Arus Keluar	
1 Belanja Pegawai	-
Belanja Pegawai - APBD	331.600.000
Belanja Pegawai - BLUD	401.115.000
2 Belanja Barang dan Jasa	-
Belanja Barang dan Jasa - APBD	357.200.000
Belanja Barang dan Jasa - BLUD	2.051.370.000
JUMLAH	3.141.285.000
Arus Kas Bersih dari Kegiatan Operasional	246.235.000
B. ARUS KAS DARI KEGIATAN INVESTASI	
Arus Masuk	
1 Tanah	-
2 Peralatan dan Mesin	-
3 Gedung dan Bangunan	-
4 Aset Tetap Lainnya	-
5 Aset Lainnya	-
6 Konstruksi dalam Pengerjaan	-
Arus Keluar	
APBD	
1 Tanah	-
2 Peralatan dan Mesin	-
3 Gedung dan Bangunan	-
4 Aset Lainnya	-
BLUD	
1 Tanah	-
2 Peralatan dan Mesin	(246.235.000)
3 Gedung dan Bangunan	-
4 Aset Lainnya	-
Arus Kas Bersih dari Kegiatan Investasi	(246.235.000)
Kenaikan (Penurunan) Kas Bersih	-
Saldo kas awal periode	-
JUMLAH SALDO KAS AKHIR	-

HARUS NOL :
APBD & BOK

PEMERINTAH KABUPATEN BATANG
CONTOH KERANGKA APBD
TAHUN ANGGARAN 2019

Urusan Pemerintahan Organisasi	1.02. KESEHATAN 1.02.01 DINAS KESEHATAN
Sub Unit Organisasi	1.02.01.50 PUSKESMAS SUBAH

Kode rekening 1	Uraian 2	JUMLAH (Rp) 3																									
<table border="1" style="width: 100px; margin-bottom: 10px;"> <tr><td>1.02.</td><td>00</td><td>00</td><td>4</td><td></td></tr> <tr><td>1.02.</td><td>00</td><td>00</td><td>4</td><td>1</td></tr> <tr><td>1.02.</td><td>00</td><td>00</td><td>4</td><td>1</td></tr> </table>	1.02.	00	00	4		1.02.	00	00	4	1	1.02.	00	00	4	1	PENDAPATAN DAERAH Pendapatan Asli Daerah Lain-lain Pendapatan Asli Daerah Yang Sah	2.698.720.000 2.698.720.000 2.698.720.000										
1.02.	00	00	4																								
1.02.	00	00	4	1																							
1.02.	00	00	4	1																							
<table border="1" style="width: 100px; margin-bottom: 10px;"> <tr><td></td><td></td><td></td><td>5</td><td>5</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td>5</td><td>1</td></tr> <tr><td></td><td></td><td></td><td></td><td>1</td></tr> </table>				5	5				5	1					1	BELANJA DAERAH BELANJAPEGAWAI	-										
			5	5																							
			5	1																							
				1																							
<table border="1" style="width: 100px; margin-bottom: 10px;"> <tr><td>1.02.</td><td>1.02.</td><td>01</td><td>5</td><td></td></tr> <tr><td>1.02.</td><td>1.02.</td><td>01</td><td>5</td><td>7</td></tr> <tr><td>1.02.</td><td>1.02.</td><td>01</td><td>5</td><td>7</td></tr> <tr><td>1.02.</td><td>1.02.</td><td>01</td><td>5</td><td>7</td></tr> <tr><td>1.02.</td><td>1.02.</td><td>01</td><td>5</td><td>7</td></tr> </table>	1.02.	1.02.	01	5		1.02.	1.02.	01	5	7	1.02.	1.02.	01	5	7	1.02.	1.02.	01	5	7	1.02.	1.02.	01	5	7	PROGRAM PENINGKATAN MUTU PELAYANAN KESEHATAN BLUD Kegiatan Peningkatan Mutu Pelayanan Belanja Pegawai Belanja Barang dan Jasa Belanja Modal	2.698.720.000 2.698.720.000 401.115.000 2.051.370.000 246.235.000
1.02.	1.02.	01	5																								
1.02.	1.02.	01	5	7																							
1.02.	1.02.	01	5	7																							
1.02.	1.02.	01	5	7																							
1.02.	1.02.	01	5	7																							
<table border="1" style="width: 100px; margin-bottom: 10px;"> <tr><td>1.02.</td><td>1.02.</td><td>01</td><td>16</td><td></td></tr> <tr><td>1.02.</td><td>1.02.</td><td>01</td><td>16</td><td>12</td></tr> <tr><td>1.02.</td><td>1.02.</td><td>01</td><td>16</td><td>12</td></tr> <tr><td>1.02.</td><td>1.02.</td><td>01</td><td>16</td><td>12</td></tr> <tr><td>1.02.</td><td>1.02.</td><td>01</td><td>16</td><td>12</td></tr> </table>	1.02.	1.02.	01	16		1.02.	1.02.	01	16	12	1.02.	1.02.	01	16	12	1.02.	1.02.	01	16	12	1.02.	1.02.	01	16	12	PROGRAM UPAYA KESEHATAN MASYARAKAT Kegiatan Penyediaan Biaya Operasional Belanja Pegawai Belanja Barang dan Jasa Belanja Modal	-
1.02.	1.02.	01	16																								
1.02.	1.02.	01	16	12																							
1.02.	1.02.	01	16	12																							
1.02.	1.02.	01	16	12																							
1.02.	1.02.	01	16	12																							
1.02.1.02.01.16	Kegiatan Peningkatan Pelayanan Rawat Inap	-																									

1.02.	1.02.	01	16	15	1
1.02.	1.02.	01	16	15	2
1.02.	1.02.	01	16	15	3

Belanja Pegawai
Belanja Barang dan Jasa
Belanja Modal

1.02.	1.02.	01	19		
1.02.	1.02.	01	19	02	
1.02.	1.02.	01	19	02	1
1.02.	1.02.	01	19	02	2
1.02.	1.02.	01	19	02	3

PROGRAM PROMOSI KESEHATAN DAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT

Kegiatan Penyuluhan Masyarakat Pola Hidup Sehat

Belanja Pegawai
Belanja Barang dan Jasa
Belanja Modal

Pemimpin BLUD
Puskesmas Subah

dr.Ida Susilaksmi, M.Kes
NIP. 19710927 200212 2 002

AMBANG BATAS

	ANGGARAN	REALISASI	SELISIH	%
2018	1.000.000.000	1.100.000.000	100.000.000	10%
2019	1.200.000.000	1.300.000.000	100.000.000	8%

18%

9%