

## KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Tuhan yang Maha Esa, telah tersusun Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) untuk tahun anggaran 2019. RBA ini merupakan Rencana Anggaran yang Disusun untuk Puskesmas karena telah ditetapkan menjadi Badan Layanan Umum Daerah yang pada akhir tahun anggaran 2019 akan diperbandingkan antara realisasi anggaran dengan RBA yang telah tersusun ini.

Rencana Bisnis dan Anggaran ini mencakup kinerja tahun berjalan, rencana anggaran, dan rincian anggaran untuk tahun yang dianggarkan, ringkasan anggaran baik APBD maupun BLUD dan proyeksi arus kas untuk tahun yang dianggarkan untuk tahun (2019). RBA ini merupakan pedoman untuk membelanjai secara fleksibel untuk dana yang berasal dari Badan Layanan Umum Daerah, sedangkan anggaran yang berasal dari APBD mengikuti mekanisme penganggaran APBD yang berlaku.

Blado, 2 September 2019

Kepala Puskesmas Blado I

---

dr. Citasia Syahnovanti  
NIP.19811119 201001 2 012

<b>Daftar Isi</b>	<b>Sheet</b>
Halaman Judul	
Kata Pengantar	
Daftar Isi	
<b>1. PENDAHULUAN</b>	
<b>2. KINERJA KEUANGAN TAHUN BERJALAN (Tahun 2018)</b>	
2.1. Capaian Kinerja Pendapatan	2. Kin '19
2.2. Capaian kinerja Belanja Operasi	2. Kin '19
2.3. Capaian Kinerja Belanja Modal	2. Kin '19
<b>3. RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN (Tahun 2019)</b>	
3.1. RBA pendapatan	3.1. RBA Pendapatan
3.2. RBA Belanja Berdasarkan Sumber Dana	3.2. RBA Belanja Per Sumber
3.3. RBA Belanja Berdasarkan Jenis Anggaran	3.3. RBA Belanja Per Jenis
3.4. RBA Pembiayaan	3.4. RBA Pembiayaan
<b>4. RINGKASAN RBA DAN PROYEKSI LAPORAN RUS KAS</b>	
4.1. Ringkasan Pendapatan & Belanja BLUD	4.1. Ringkas
4.2. Laporan Arus Kas (LAK)	4.2. Laporan Arus Kas

## I. PENDAHULUAN

### 1. UMUM

#### 1.1. Pendirian dan Informasi Umum

Pusat Kesehatan Masyarakat (Puskesmas) Blado I merupakan Unit Pelaksana Teknis Dinas Kesehatan Kabupaten Batang, yang berperan menyelenggarakan sebagian tugas teknis operasional Dinas Kesehatan Kabupaten Batang, khususnya memberikan pelayanan kepada masyarakat, sehingga Puskesmas merupakan unit pelaksana tingkat pertama serta sebagai ujung tombak pembangunan kesehatan masyarakat di Indonesia. Puskesmas Blado I bertempat kedudukan di Jl. Raya No 1 Blado, Kecamatan Blado, Kabupaten Batang.

Puskesmas Blado I merupakan Unit Pelaksana Kesehatan Dinas Kesehatan Kabupaten Batang yang melayani rawat jalan berupa poliklinik umum, poliklinik gigi, poliklinik ibu dan anak, imunisasi, KB, klinik gigi, klinik sanitasi serta laboratorium. Sebagai salah satu tujuan pertama masyarakat dalam memperoleh pelayanan kesehatan yang merupakan kebutuhan dasar, Puskesmas harus mampu memberikan pelayanan yang bermutu dan lebih baik. Dinas Kesehatan Kabupaten Batang melalui Unit Pelayanan Puskesmas berusaha memberikan pelayanan yang terbaik, terjangkau dan profesional, sehingga mampu memberikan kepuasan kepada masyarakat. Melalui dukungan penuh Pemerintah Kabupaten Batang, bersama dengan 20 Puskesmas lainnya di Kabupaten Batang, maka Puskesmas Blado I diputuskan sebagai Unit Pelaksana Teknis yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD). Puskesmas ditetapkan sebagai Unit Pelaksana Teknis (UPT) pada Satuan Kerja Pemerintah Daerah (SKPD) Dinas Kesehatan Kabupaten Batang yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD), dengan status BLUD Penuh pada Tahun 2019.

Sebagai unit kerja yang menerapkan PPK-BLUD, maka pola pengelolaan keuangan Puskesmas Blado I memiliki ciri yang berbeda dengan UPT pada SKPD umumnya, diantaranya adalah:

- 1 Puskesmas dapat langsung menggunakan pendapatannya tanpa menyetorkan terlebih dahulu ke rekening kas daerah. Puskesmas dapat menyimpan dan mengelola rekening bank, mendapatkan sumber dana untuk menutup defisit dan memanfaatkan surplus kas jangka pendek untuk memperoleh pendapatan tambahan.
- 2 Puskesmas dapat menerima bantuan dan/ atau subsidi yang berasal dari dana APBD/N berupa uang ataupun barang, serta menerima hibah sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.
- 3 Penerimaan yang diperoleh sebagai imbalan jasa yang diberikan BLUD Puskesmas merupakan Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP).
- 4 Puskesmas diperkenankan memberikan piutang sehubungan dengan penyerahan barang, jasa dan/atau transaksi lainnya yang berhubungan langsung atau tidak langsung dengan kegiatan Puskesmas. Penghapusan piutang dapat dilakukan melalui persetujuan pejabat berwenang dengan persyaratan yang berlaku dalam Puskesmas.
- 5 Akuntansi dan laporan keuangan Puskesmas diselenggarakan sesuai dengan Standar Akuntansi yang diterbitkan oleh asosiasi profesi Akuntansi Indonesia.
- 6 Laporan keuangan Puskesmas dikonsolidasikan ke dalam laporan keuangan pemerintah daerah berdasarkan Standar Akuntansi Pemerintah (SAP).
- 7 Puskesmas dapat mengalihkan dan/atau menghapusbukukan aset tetap dengan/melalui persetujuan pejabat berwenang.
- 8 Surplus anggaran BLUD Puskesmas (selisih lebih antara realisasi pendapatan dan realisasi biaya BLUD pada satu tahun anggaran) dapat digunakan dalam tahun anggaran berikutnya, kecuali atas permintaan kepala daerah disetorkan sebagian atau seluruhnya ke kas daerah dengan mempertimbangkan posisi likuiditas BLUD.

Pengecualian pola pengelolaan keuangan bagi unit pelaksana teknis atau satuan kerja yang menerapkan PPK-BLUD (fleksibilitas) sebagaimana tersebut di atas, berbeda dengan pengelolaan UPT atau SKPD secara umum, dan penerapannya harus didasarkan pada Peraturan Kepala Daerah atau peraturan perundangan yang berlaku.

#### 1.2. Dasar Hukum / Landasan Operasional

Puskesmas Blado I memiliki landasan hukum dan landasan operasional sebagai berikut :

- a Undang-undang RI Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara No. 4421).
- b Undang-undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah.
- c Undang-undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 126, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4438).
- d Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah.
- e Peraturan Pemerintah Nomor 24 Tahun 2005 tentang Sistem Akuntansi Pemerintah.
- f Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah.
- g Peraturan Pemerintah Nomor 65 Tahun 2005 tentang Pedoman Penyusunan dan Penerapan Standar Pelayanan Minimal.
- h Peraturan Pemerintah Nomor 79 Tahun 2005 tentang Pedoman Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggaraan Pemerintah Daerah.
- i Peraturan Pemerintah Nomor 6 Tahun 2006 tentang Pengelolaan Barang Milik Negara.
- j Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 128 tahun 2004 tentang Kebijakan Dasar Puskesmas

- Masyarakat.
- k Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 75 tahun 2014 tentang Pusat Kesehatan Masyarakat
  - l Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 44 tahun 2016 tentang Manajemen Pusat Kesehatan Masyarakat
  - m Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah.
- n Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 6 Tahun 2008 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Batang (Lembaran Daerah Kabupaten Batang Nomor 6) Sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 14 Tahun 2011 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 6 Tahun 2008 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Batang (Lembaran Daerah Kabupaten Batang Tahun 2011 Nomor 14).
  - o Peraturan Bupati Batang Nomor 900/700/2015 tentang Penetapan Puskesmas se Kabupaten Batang sebagai Unit Kerja yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah;
  - p Keputusan Bupati Batang Nomor :500/700/2015 tentang Struktur Organisasi Unit Pelaksana Teknis Dinas (UPTD) Pusat Kesehatan Masyarakat (Puskesmas) Kabupaten Batang

### 1.3. Susunan Organisasi

Sesuai dengan Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 6 Tahun 2008 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Batang (Lembaran Daerah Kabupaten Batang Nomor 6) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 11 Tahun 2011 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 6 Tahun 2008 (Lembaran Daerah Kabupaten Batang Tahun 20 Nomor 14) dan Peraturan Daerah Kabupaten Batang nomor 15D tahun 2010 tentang Penjabaran Tugas Pokok, Fungsi dan Tata Kerja Dinas Kesehatan, bahwa UPT Puskesmas melaksanakan sebagian kegiatan teknis operasional dan/atau teknis kegiatan penunjang.

Guna memenuhi syarat tata kelola organisasi Puskesmas sebagai SKPD yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK BLUD), maka Struktur organisasi BLUD di Puskesmas Blado 1 sebagai berikut :

#### I. Pejabat Pengelola Puskesmas Blado I Kabupaten Batang

- KPA/Pemimpin	<u>dr. Citasia Syahnovanti</u> NIP. 19811119 201001 2 012
- Pejabat Penatausahaan Keuangan (PPK)	<u>Iswanto, Amd Gz</u> NIP. 19650114 198612 1 002
- Pejabat Teknis (P T)	<u>Dwi Pujining Lestari, S.ST.Keb</u> NIP. 19740530 199303 2 002
- Bendahara Penerimaan	<u>Liri Rusmiyati, SE</u> NIP. 19700615 200701 2 015
- Bendahara Pengeluaran	<u>Rahayu Sriyatimah, SE</u> NIP. 19820329 200801 2 007

**BAB 2**  
**KINERJA TAHUN BERJALAN (TAHUN 2019)**

**2.1 PENCAPAIAN KINERJA PENDAPATAN**

No.	Jenis Penerimaan	Tahun 2019			<i>Dalam rupiah Pencapaian (%)</i>
		Anggaran	S/d Juni	Prognosis	
1)	<b>Penerimaan Operasional</b>				
	<b>Jasa Layanan</b>				
	a) Pasien Umum	60.000.000	51.065.000	102.130.000	1,70
	b) Pasien BPJS Kapitasi	1.470.000.000	826.709.467	1.653.418.934	1,12
	c) Pasien BPJS non Kapitasi	160.000.000	131.279.000	262.558.000	1,64
	d) Jamkesda	10.000.000	385.000	770.000	0,08
	e) Prolanis	-	-	-	
2)	f) Jampersal	-	3.700.000	-	
	<b>Jumlah Pendapatan Jasa Layanan</b>	<b>1.700.000.000</b>	<b>1.013.138.467</b>	<b>2.018.876.934</b>	<b>1,19</b>
3)	<b>Hibah</b>				
4)	<b>Kerjasama</b>				
4)	<b>Lain-lain Pendapatan BLUD</b>				
	a. Jasa Giro/Bunga Bank	12.000.000	3.562.774	7.125.548	0,59
	b. Sewa	-			
	c. ....	-			
	<b>Jumlah Pendapatan Lain-lain</b>	<b>12.000.000</b>	<b>3.562.774</b>	<b>7.125.548</b>	<b>0,59</b>
	<b>Total Lain-lain PAD yang Syah</b>	<b>1.712.000.000</b>	<b>1.016.701.241</b>	<b>2.026.002.482</b>	<b>1,18</b>
5)	<b>APBD/APBN</b>				
	<b>a Belanja Pegawai</b>	<b>101.888.000</b>	<b>43.910.000</b>	<b>87.820.000</b>	<b>0,86</b>
	a.1. APBD	-	-	-	
	a.2. BOK	101.888.000	43.910.000	87.820.000	0,86
	<b>b Belanja Barjas</b>	<b>504.562.000</b>	<b>101.562.000</b>	<b>203.124.000</b>	<b>0,40</b>
	b.1. APBD	0	0	-	-
	b.2. BOK	504.562.000	101.562.000	203.124.000	0,40
	<b>c Belanja Modal</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	c.1 APBD	-	-	-	
	c.2 DAK	-	-	-	
	<b>Jumlah Pendapatan APBD</b>	<b>606.450.000</b>	<b>145.472.000</b>	<b>290.944.000</b>	<b>0,48</b>
	<b>TOTAL PENDAPATAN (1 sd 5)</b>	<b>2.318.450.000</b>	<b>1.162.173.241</b>	<b>2.316.946.482</b>	<b>1,00</b>

**Analisis:**

Terdapat pendapatan atas kegiatan Prolanis yang tidak terencana dalam anggaran dan tidak dilakukan perhitungan prognosa karena akan dikeluarkan dari catatan LRA.

**2. CAPAIAN KINERJA BELANJA**

*Dalam rupiah*

No.	Jenis Belanja	Tahun 2019			Pencapaian (%)
		Anggaran	S/d Juni	Prognosis	
1)	<b>BELANJA OPERASI</b>				
	a. Belanja Pegawai	349.788.000	92.210.000	184.420.000	0,53
	a.1 APBD	-	-	-	
	a.2 BOK	101.888.000	43.910.000	87.820.000	0,86
	a.3 BLUD	247.900.000	48.300.000	96.600.000	0,39
	<b>b. Belanja Barang dan Jasa</b>	<b>1.592.970.000</b>	<b>749.642.875</b>	<b>1.499.285.750</b>	<b>0,94</b>
	b.1 APBD	-	-	-	
	b.2 BOK	504.562.000	101.562.000	203.124.000	0,40
	b.3 BLUD	1.088.408.000	648.080.875	1.296.161.750	1,19
	<b>Jumlah Belanja Operasi</b>	<b>1.942.758.000</b>	<b>841.852.875</b>	<b>1.683.705.750</b>	<b>0,87</b>
2)	<b>BELANJA MODAL</b>				
	<b>A. APBD/N</b>				
	1. Tanah	-	-	-	
	2. Peralatan dan Mesin	-	-	-	
	3. Gedung dan Bangunan - DAK				
	4. Aset tetap lainnya				
	<b>B. BLUD</b>	<b>375.692.000</b>	<b>48.227.500</b>	<b>375.692.000</b>	<b>1,00</b>
	1. Tanah	-	-	-	
	2. Peralatan dan Mesin	95.692.000	48.227.500	95.692.000	1,00
	3. Gedung dan Bangunan	280.000.000	-	280.000.000	1,00
	4. Aset tetap lainnya	-	-	-	
	<b>Jumlah Belanja Modal</b>	<b>375.692.000</b>	<b>48.227.500</b>	<b>375.692.000</b>	<b>1,00</b>
	<b>TOTAL BELANJA</b>	<b>2.318.450.000</b>	<b>890.080.375</b>	<b>2.059.397.750</b>	<b>0,89</b>

**PEMERINTAH KABUPATEN BATANG**  
**PUSKESMAS BLADO I**

**RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN PERUBAHAN**  
**ANGGARAN PENDAPATAN TAHUN ANGGARAN 2019**

NO	URAIAN	JUMLAH
I	<b>PENDAPATAN</b>	<b>2.103.000.000</b>
A	<b>Pendapatan Jasa Layanan</b>	<b>2.103.000.000</b>
	1 Jasa Layanan Umum	96.000.000
	Bersumber dari Masyarakat	96.000.000
	Ditanggung Pemerintah	-
	2 Kapitasi JKN	1.800.000.000
	3 Non Kapitasi JKN	192.000.000
	4 Jamkesda	10.800.000
	5 Prolanis	4.200.000
	6 Jampersal	-
	7 Jasa Layanan Lainnya	-
B	<b>Pendapatan Hibah</b>	-
	Hibah Terikat	-
	Hibah Tidak Terikat	-
C	<b>Hasil Kerjasama</b>	-
D	<b>APBD &amp; BOK</b>	<b>2.192.760.240</b>
	<b>APBD</b>	<b>1.586.310.240</b>
	Belanja Pegawai	1.586.310.240
	Belanja Barang & Jasa	-
	Belanja Modal	-
	<b>BOK</b>	<b>606.450.000</b>
	Belanja Pegawai	101.888.000
	Belanja Barang & Jasa	504.562.000
E	<b>Lain-lain Pend. BLUD Yang Sah</b>	<b>7.200.000</b>
	1 Jasa Giro/Bunga Bank	7.200.000
	2 Sewa	-
	3	-
	<b>JUMLAH</b>	<b>4.302.960.240</b>

Blado, 2 September 2019

**Pemimpin Badan Layanan Umum Daerah**  
**PUSKESMAS BLADO I**

dr.CITASIA SYAHNOVANTI  
NIP : 198111192010012012

**PEMERINTAH KABUPATEN BATANG**  
**PUSKESMAS BLADO I**

**RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN PERUBAHAN**  
**ANGGARAN BELANJA TAHUN ANGGARAN 2019**

NO	URAIAN	SUMBER DANA			JUMLAH	
		APBD & BOK		BLUD / KAPITASI		
		APBD MURNI	BOK			
I	<b>BELANJA</b>					
	<b>BELANJA OPERASIONAL</b>					
	<b>BELANJA PEGAWAI</b>					
	<b>Biaya Pegawai PNS</b>	<b>1.586.310.240</b>	<b>101.888.000</b>	<b>333.900.000</b>	<b>2.022.098.240</b>	
	Gaji Pokok	<b>1.586.310.240</b>	-	<b>62.700.000</b>	<b>1.649.010.240</b>	
	Tunjangan Keluarga	1.214.315.520	-	-	1.214.315.520	
	Tunjangan Jabatan	117.746.916	-	-	117.746.916	
	Tunjangan Fungsional	5.880.000	-	-	5.880.000	
	Tunjangan Fungsional Umum	101.460.000	-	-	101.460.000	
	Tunjangan Beras	21.780.000	-	-	21.780.000	
	Tunjangan PPh / Tunj. Khusus	85.165.920	-	-	85.165.920	
	Pembulatan Gaji	-	-	-	-	
	Iuran Jaminan Kesehatan	39.961.884	-	-	39.961.884	
	Iuran BPJS Ketenagakerjaan	-	-	-	-	
	Uang Lembur	-	-	62.700.000	62.700.000	
	<b>Biaya Pegawai Non PNS</b>	-	-	<b>231.000.000</b>	<b>231.000.000</b>	
	Gaji dan Tunjangan Non PNS	-	-	231.000.000	231.000.000	
	<b>Honorarium</b>	-	<b>101.888.000</b>	<b>40.200.000</b>	<b>142.088.000</b>	
	Honor Pejabat Pengadaan	-	-	4.800.000	4.800.000	
	Honor Panitia Pelaksana Kegiatan	-	36.586.000	1.800.000	38.386.000	
	Honor PPPK	-	-	3.600.000	3.600.000	
	Honor Petugas Promkes	-	-	-	-	
	Honor Entri Data Online & Manual	-	-	-	-	
	Honor Petugas Keuangan	-	-	-	-	
	Honor Peserta Kegiatan	-	65.302.000	30.000.000	95.302.000	
	Honorarium SPI	-	-	-	-	
	Honor Petugas Driver	-	-	-	-	
	Honor Petugas Kebersihan	-	-	-	-	
	Honor Petugas Jaga Malam	-	-	-	-	
	Honorarium SPI	-	-	-	-	
	<b>BELANJA BARANG &amp; JASA</b>	-	<b>504.562.000</b>	<b>1.815.055.373</b>	<b>2.206.892.373</b>	
	<b>Belanja Bahan Pakai Habis</b>	-	<b>12.770.000</b>	<b>141.857.000</b>	<b>154.627.000</b>	
	Belanja alat tulis kantor	-	11.870.000	27.000.000	38.870.000	
	Belanja dokumen/administrasi tender	-	-	-	-	
	Belanja alat listrik dan elektronik	-	-	14.000.000	14.000.000	
	Belanja perangko, meterai dan benda pos lainnya	-	900.000	3.000.000	3.900.000	
	Belanja peralatan kebersihan dan bahan pembersih	-	-	22.100.000	22.100.000	
	Belanja Bahan Bakar Minyak/Gas	-	-	10.200.000	10.200.000	
	Belanja Bahan Logistik Kantor	-	-	6.000.000	6.000.000	
	Belanja alat-alat make up	-	-	-	-	
	Belanja lampu penerangan dan kelengkapannya	-	-	-	-	
	Belanja alat-alat dapur	-	-	-	-	
	Belanja alat-alat Pertanian	-	-	-	-	
	Belanja Alat Perlengkapan Kantor Lainnya	-	-	30.000.000	30.000.000	
	Belanja Perbekalan kesehatan	-	-	22.307.000	22.307.000	
	Belanja bahan makanan dan minuman kantor	-	-	7.250.000	7.250.000	
	Belanja Bahan Lainnya	-	-	-	-	
	<b>Belanja Bahan/Material</b>	-	<b>4.300.000</b>	<b>64.840.373</b>	<b>69.140.373</b>	
	Belanja bahan baku bangunan	-	-	-	-	
	Belanja bahan/bibit tanaman	-	-	-	-	
	Belanja bibit ternak	-	-	-	-	
	Belanja bahan obat-obatan	-	-	59.840.373	59.840.373	
	Belanja bahan kimia	-	2.500.000	-	2.500.000	
	Belanja bahan benih ikan	-	-	-	-	
	Belanja pupuk tanaman	-	-	-	-	
	Belanja Bahan pakan ternak	-	-	-	-	
	Belanja bahan percontohan	-	-	-	-	
	Belanja bahan pelatihan	-	-	-	-	
	Belanja bahan makanan	-	-	-	-	
	Belanja bahan baku pemeliharaan	-	-	-	-	
	Belanja Dekorasi/Publikasi	-	1.800.000	5.000.000	6.800.000	

<b>Belanja Jasa Kantor</b>	-	<b>96.000.000</b>	<b>1.143.488.000</b>	<b>1.239.488.000</b>
Belanja telepon/internet	-	-	10.200.000	10.200.000
Belanja air	-	-	1.800.000	1.800.000
Belanja listrik	-	-	18.000.000	18.000.000
Belanja internet	-	-	-	-
Belanja surat kabar/majalah	-	-	-	-
Belanja transaksi keuangan	-	-	-	-
Belanja paket/pengiriman	-	-	-	-
Belanja jasa kebersihan	-	-	-	-
Belanja jasa pemeliharaan/service	-	-	21.500.000	21.500.000
Belanja jasa publikasi/pengumuman	-	-	-	-
Belanja jasa pihak ketiga	-	-	145.000.000	145.000.000
Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan	-	96.000.000	928.488.000	1.024.488.000
Belanja Jasa Kalibrasi	-	-	3.500.000	3.500.000
Belanja Jasa Laboratorium	-	-	-	-
Belanja Jasa Update Aplikasi Penatausahaan	-	-	-	-
Belanja Jasa Pembakaran Sampah Medis	-	-	15.000.000	15.000.000
Belanja Transportasi	-	-	-	-
Belanja Jasa Rujukan Pasien	-	-	-	-
<b>Belanja Premi Asuransi</b>	-	-	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>
Belanja Premi Asuransi Kesehatan 2)	-	-	-	-
Belanja Premi Asuransi Barang Milik Daerah	-	-	10.000.000	10.000.000
Belanja iuran BPJS Kesehatan dan Ketenagakerjaan	-	-	-	-
<b>Belanja Perawatan Kendaraan Bermotor</b>	-	-	<b>61.100.000</b>	<b>61.100.000</b>
Belanja Jasa Service	-	-	3.000.000	3.000.000
Belanja Penggantian Suku Cadang	-	-	20.000.000	20.000.000
Belanja Bahan Bakar Minyak/Gas dan pelumas	-	-	33.600.000	33.600.000
Belanja Surat Tanda Nomor Kendaraan	-	-	4.500.000	4.500.000
<b>Belanja Cetak dan Penggandaan</b>	-	<b>32.474.500</b>	<b>87.000.000</b>	<b>119.474.500</b>
Belanja cetak	-	7.500.000	63.000.000	70.500.000
Belanja Penggandaan	-	17.974.500	17.000.000	34.974.500
Belanja Dokumentasi	-	7.000.000	7.000.000	14.000.000
<b>Belanja Makanan dan Minuman</b>	-	<b>217.645.000</b>	<b>35.000.000</b>	<b>139.920.000</b>
Belanja makanan dan minuman harian pegawai	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman rapat	-	104.920.000	35.000.000	139.920.000
Belanja makanan dan minuman tamu	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman pasien	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman kegiatan	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman Satpol PP	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman khusus	-	-	-	-
Belanja Makanan dan Minuman Balita Gizi Buruk	-	39.600.000	-	-
Belanja Makanan dan Minuman Ibu Hamil	-	36.000.000	-	-
Belanja Makanan dan Minuman Pelayanan Peningkatan Kesehatan Anak	-	37.125.000	-	-
<b>Belanja Perjalanan Dinas</b>	-	<b>121.572.500</b>	<b>105.000.000</b>	<b>226.572.500</b>
Belanja perjalanan dinas dalam daerah	-	121.572.500	90.000.000	211.572.500
Belanja perjalanan dinas luar daerah	-	-	-	-
Biaya Representasi	-	-	-	-
Belanja sewa taksi	-	-	-	-
Belanja sewa penginapan hotel	-	-	5.000.000	5.000.000
Belanja tiket pesawat terbang	-	-	-	-
Belanja Sewa kendaraan	-	-	10.000.000	10.000.000
<b>Belanja kursus, pelatihan, sosialisasi dan bimbingan teknis PNS</b>	-	<b>13.100.000</b>	<b>52.000.000</b>	<b>65.100.000</b>
Belanja kursus-kursus singkat/ pelatihan	-	-	40.000.000	40.000.000
Belanja sosialisasi	-	-	-	-
Belanja Pendidikan dan Pelatihan	-	-	-	-
Belanja Transportasi pengajar	-	-	-	-
Belanja Uang saku peserta	-	-	-	-
Honorarium Tenaga Ahli/Instruktur/Narasumber	-	13.100.000	12.000.000	25.100.000
<b>Belanja Pemeliharaan</b>	-	-	<b>65.000.000</b>	<b>65.000.000</b>
Belanja Pemeliharaan Jalan	-	-	-	-
Belanja Pemeliharaan Jembatan	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan irigasi	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan marka jalan	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan saluran air	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan gedung	-	-	65.000.000	65.000.000
Belanja pemeliharaan kolam	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan pilar batas wilayah	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan Alat Uji Kendaraan	-	-	-	-

Belanja Pemeliharaan Buku	-	-	-	-
<b>Belanja Barang</b>		<b>4.000.000</b>	<b>25.000.000</b>	<b>29.000.000</b>
Belanja Barang dana BLUD Puskesmas	-	-	-	-
Belanja Penghargaan kepada Pegawai/Masyarakat/Pihak Ketiga Berprestasi	-	-	-	-
Belanja penghargaan kepada Pegawai Berprestasi	-	-	-	-
Belanja penghargaan kepada Masyarakat/Siswa Berprestasi	-	-	-	-
Belanja penghargaan kepada Pihak Ketiga Berprestasi	-	-	-	-
Belanja Barang Yang Akan Diserahkan Kepada Masyarakat	4.000.000	25.000.000	29.000.000	
<b>Belanja Kepesertaan</b>		-	-	-
Belanja kepesertaan pegawai	-	-	-	-
Belanja kepesertaan masyarakat	-	-	-	-
<b>Belanja Sewa Perlengkapan dan Peralatan Kantor</b>		<b>2.700.000</b>	<b>10.000.000</b>	<b>12.700.000</b>
Belanja Sewa Tenda	-	2.700.000	10.000.000	12.700.000
Belanja Sewa Sound Sistem	-	-	-	-
<b>Belanja Pakaian khusus dan hari-hari tertentu</b>		-	<b>14.770.000</b>	<b>14.770.000</b>
Belanja pakaian batik	-	-	5.760.000	5.760.000
Belanja pakaian olahraga	-	-	5.760.000	5.760.000
Belanja Pakaian Pramuka	-	-	1.000.000	1.000.000
Belanja Pakaian Seragam BLUD ( Tambahan )	-	-	2.250.000	2.250.000
<b>BELANJA MODAL</b>			<b>580.000.000</b>	<b>580.000.000</b>
<b>Tanah</b>				
<b>Peralatan dan Mesin</b>				
Alat Penyimpanan Perlengkapan Kantor	-	-	300.000.000	300.000.000
Pengadaan personal Komputer	-	-	45.200.000	45.200.000
Peralatan Kantor	-	-	-	-
Pengadaan Alat Pendingin	-	-	15.000.000	15.000.000
Pengadaan Meubelair	-	-	41.800.000	41.800.000
Pengadaan Peralatan Studio Visual	-	-	-	-
Pengadaan Alat Kedokteran/Kesehatan	-	-	48.000.000	48.000.000
Pengadaan Alat Laboratorium	-	-	150.000.000	150.000.000
<b>Gedung dan Bangunan</b>			<b>280.000.000</b>	<b>280.000.000</b>
<b>Aset Tetap Lainnya</b>				
<b>JUMLAH</b>	<b>1.586.310.240</b>	<b>606.450.000</b>	<b>2.728.955.373</b>	<b>4.808.990.613</b>

Blado, 2 September 2019

**Pemimpin Badan Layanan Umum Daerah  
PUSKESMAS BLADO I**

dr.CITASIA SYAHNOVANTI  
NIP : 198111192010012012

**PEMERINTAH KABUPATEN BATANG**  
**PUSKESMAS BLADO I**

**RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN**  
**ANGGARAN BELANJA BLUD PER JENIS BELANJA TAHUN ANGGARAN 2019**

NO	URAIAN	JENIS BELANJA			JUMLAH
		PEGAWAI	BARANG & JASA	MODAL	
I	<b>BELANJA</b>				
	<b>BELANJA OPERASIONAL</b>				
	<b>BELANJA PEGAWAI</b>	<b>333.900.000</b>	-	-	<b>333.900.000</b>
	<b>Biaya Pegawai PNS</b>	<b>62.700.000</b>	-	-	<b>62.700.000</b>
	Gaji Pokok	-	-	-	-
	Tunjangan Keluarga	-	-	-	-
	Tunjangan Jabatan	-	-	-	-
	Tunjangan Fungsional	-	-	-	-
	Tunjangan Fungsional Umum	-	-	-	-
	Tunjangan Beras	-	-	-	-
	Tunjangan PPh / Tunj. Khusus	-	-	-	-
	Pembulatan Gaji	-	-	-	-
	Iuran Jaminan Kesehatan	-	-	-	-
	Iuran BPJS Ketenagakerjaan	-	-	-	-
	Uang Lembur	62.700.000	-	-	62.700.000
	<b>Biaya Pegawai Non PNS</b>	<b>231.000.000</b>	-	-	<b>231.000.000</b>
	Gaji dan Tunjangan Non PNS	231.000.000	-	-	231.000.000
	<b>Honorarium</b>	<b>40.200.000</b>	-	-	<b>40.200.000</b>
	Honor Pejabat Pengadaan	4.800.000	-	-	4.800.000
	Honor Panitia Pelaksana Kegiatan	1.800.000	-	-	1.800.000
	Honor PPPH	3.600.000	-	-	3.600.000
	Honor Petugas Promkes	-	-	-	-
	Honor Entri Data Online & Manual	-	-	-	-
	Honor Petugas Keuangan	-	-	-	-
	Honor Dokter Umum	30.000.000	-	-	30.000.000
	Honorarium SPI	-	-	-	-
	Honor Petugas Driver	-	-	-	-
	Honor Petugas Kebersihan	-	-	-	-
	Honor Petugas Rekam Medis	-	-	-	-
	Upah Tukang	-	-	-	-
	<b>BELANJA BARANG &amp; JASA</b>	-	<b>1.790.055.373</b>	-	<b>1.790.055.373</b>
	<b>Belanja Bahan Pakai Habis</b>	-	<b>141.857.000</b>	-	<b>141.857.000</b>
	Belanja alat tulis kantor	-	27.000.000	-	27.000.000
	Belanja dokumen/administrasi tender	-	-	-	-
	Belanja alat listrik dan elektronik	-	14.000.000	-	14.000.000
	Belanja perangko, materai dan benda pos lainnya	-	3.000.000	-	3.000.000
	Belanja peralatan kebersihan dan bahan pembersih	-	22.100.000	-	22.100.000
	Belanja Bahan Bakar Minyak/Gas	-	10.200.000	-	10.200.000
	Belanja pengisian tabung gas dan tabung pemadam kebakaran	-	6.000.000	-	6.000.000
	Belanja alat-alat make up	-	-	-	-
	Belanja lampu penerangan dan kelengkapannya	-	-	-	-
	Belanja alat-alat dapur	-	-	-	-
	Belanja alat-alat Pertanian	-	-	-	-
	Belanja Alat Perlengkapan Kantor Lainnya	-	30.000.000	-	30.000.000
	Belanja Perbekalan kesehatan	-	22.307.000	-	22.307.000
	Belanja bahan makananan dan minuman kantor	-	7.250.000	-	7.250.000
	Belanja Bahan Lainnya	-	-	-	-
	<b>Belanja Bahan/Material</b>	-	<b>64.840.373</b>	-	<b>64.840.373</b>
	Belanja bahan baku bangunan	-	-	-	-
	Belanja bahan/bibit tanaman	-	-	-	-
	Belanja bibit ternak	-	-	-	-
	Belanja bahan obat-obatan	-	59.840.373	-	59.840.373
	Belanja bahan kimia	-	-	-	-
	Belanja bahan benih ikan	-	-	-	-
	Belanja pupuk tanaman	-	-	-	-

Belanja Bahan pakan ternak	-	-	-	-
Belanja bahan percontohan	-	-	-	-
Belanja bahan pelatihan	-	-	-	-
Belanja bahan makanan	-	-	-	-
Belanja bahan baku pemeliharaan	-	-	-	-
Belanja Dekorasi/Publikasi	-	5.000.000	-	5.000.000
<b>Belanja Jasa Kantor</b>	-	<b>1.143.488.000</b>	-	<b>1.143.488.000</b>
Belanja telepon/internet	-	10.200.000	-	10.200.000
Belanja air	-	1.800.000	-	1.800.000
Belanja listrik	-	18.000.000	-	18.000.000
Belanja Internet	-	-	-	-
Belanja surat kabar/majalah	-	-	-	-
Belanja transaksi keuangan	-	-	-	-
Belanja paket/pengiriman	-	-	-	-
Belanja jasa kebersihan	-	-	-	-
Belanja jasa pemeliharaan/service	-	21.500.000	-	21.500.000
Belanja jasa publikasi/pengumuman	-	-	-	-
Belanja jasa pihak ketiga	-	145.000.000	-	145.000.000
Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan	-	928.488.000	-	928.488.000
Belanja Jasa Kalibrasi	-	3.500.000	-	3.500.000
Belanja Jasa Laboratorium	-	-	-	-
Belanja Jasa Update Aplikasi Penatausahaan	-	-	-	-
Belanja Jasa Pembakaran Sampah Medis	-	15.000.000	-	15.000.000
Belanja Transportasi	-	-	-	-
Belanja Jasa Rujukan Pasien	-	-	-	-
<b>Belanja Premi Asuransi</b>	-	<b>10.000.000</b>	-	<b>10.000.000</b>
Belanja Premi Asuransi Kesehatan 2)	-	-	-	-
Belanja Premi Asuransi Barang Milik Daerah	-	10.000.000	-	10.000.000
Belanja iuran BPJS Kesehatan dan Ketenagakerjaan	-	-	-	-
<b>Belanja Perawatan Kendaraan Bermotor</b>	-	<b>61.100.000</b>	-	<b>61.100.000</b>
Belanja Jasa Service	-	3.000.000	-	3.000.000
Belanja Penggantian Suku Cadang	-	20.000.000	-	20.000.000
Belanja Bahan Bakar Minyak/Gas dan pelumas	-	33.600.000	-	33.600.000
Belanja Surat Tanda Nomor Kendaraan	-	4.500.000	-	4.500.000
<b>Belanja Cetak dan Penggandaan</b>	-	<b>87.000.000</b>	-	<b>87.000.000</b>
Belanja cetak	-	63.000.000	-	63.000.000
Belanja Penggandaan	-	17.000.000	-	17.000.000
Belanja Dokumentasi	-	7.000.000	-	7.000.000
<b>Belanja Makanan dan Minuman</b>	-	<b>35.000.000</b>	-	<b>35.000.000</b>
Belanja makanan dan minuman harian pegawai	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman rapat	-	35.000.000	-	35.000.000
Belanja makanan dan minuman tamu	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman pasien	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman kegiatan	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman Satpol PP	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman khusus	-	-	-	-
<b>Belanja Perjalanan Dinas</b>	-	<b>105.000.000</b>	-	<b>105.000.000</b>
Belanja perjalanan dinas dalam daerah	-	90.000.000	-	90.000.000
Belanja perjalanan dinas luar daerah	-	-	-	-
Biaya Representasi	-	-	-	-
Belanja sewa taksi	-	-	-	-
Belanja sewa penginapan hotel	-	5.000.000	-	5.000.000
Belanja tiket pesawat terbang	-	-	-	-
Belanja Sewa kendaraan	-	10.000.000	-	10.000.000
<b>Belanja kursus, pelatihan, sosialisasi dan bimbingan teknis PNS</b>	-	<b>52.000.000</b>	-	<b>52.000.000</b>
Belanja kursus-kursus singkat/ pelatihan	-	40.000.000	-	40.000.000
Belanja sosialisasi	-	-	-	-
Belanja Pendidikan dan Pelatihan	-	-	-	-
Belanja Transportasi pengajar	-	-	-	-
Belanja Uang saku peserta	-	-	-	-
Honorarium Tenaga Ahli/Instruktur/Narasumber	-	12.000.000	-	12.000.000
<b>Belanja Pemeliharaan</b>	-	<b>65.000.000</b>	-	<b>65.000.000</b>

Belanja Pemeliharaan Jalan	-	-	-	-
Belanja Pemeliharaan Jembatan	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan irigasi	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan marka jalan	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan saluran air	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan gedung	-	65.000.000	-	65.000.000
Belanja pemeliharaan kolam	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan pilar batas wilayah	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan Alat Uji Kendaraan	-	-	-	-
Belanja Pemeliharaan Buku	-	-	-	-
<b>Belanja Barang dana BLUD</b>	-	-	-	-
Belanja Barang dana BLUD Puskesmas	-	-	-	-
Belanja Penghargaan kepada Pegawai/Masyarakat/Pihak Ketiga	-	-	-	-
Belanja penghargaan kepada Pegawai Berprestasi	-	-	-	-
Belanja penghargaan kepada Masyarakat/Siswa Berprestasi	-	-	-	-
Belanja penghargaan kepada Pihak Ketiga Berprestasi	-	-	-	-
<b>Belanja Kepesertaan</b>	-	-	-	-
Belanja kepesertaan pegawai	-	-	-	-
Belanja kepesertaan masyarakat	-	-	-	-
<b>Belanja Sewa Perlengkapan dan Peralatan Kantor</b>	-	10.000.000	-	10.000.000
Belanja Sewa Tenda	-	10.000.000	-	10.000.000
Belanja Sewa Sound Sistem	-	-	-	-
<b>Belanja Pakaian khusus dan hari-hari tertentu</b>	-	14.770.000	-	14.770.000
Belanja pakaian batik	-	5.760.000	-	5.760.000
Belanja pakaian olahraga	-	5.760.000	-	5.760.000
Belanja Pakaian Pramuka	-	1.000.000	-	1.000.000
Belanja Pakaian Seragam BLUD ( Tambahan )	-	2.250.000	-	2.250.000
<b>BELANJA MODAL</b>	-	-	<b>580.000.000</b>	<b>580.000.000</b>
<b>Tanah</b>	-	-	-	-
<b>Peralatan dan Mesin</b>	-	-	<b>300.000.000</b>	<b>300.000.000</b>
Alat Penyimpanan Perlengkapan Kantor	-	-	-	-
Pengadaan personal Komputer	-	-	45.200.000	45.200.000
Peralatan Kantor	-	-	-	-
Pengadaan Alat Pendingin	-	-	15.000.000	15.000.000
Pengadaan Meubelair	-	-	41.800.000	41.800.000
Pengadaan Peralatan Studio Visual	-	-	-	-
Pengadaan Alat Kedokteran/Kesehatan	-	-	48.000.000	48.000.000
Pengadaan Alat Laboratorium	-	-	150.000.000	150.000.000
<b>Gedung dan Bangunan</b>	-	-	<b>280.000.000</b>	<b>280.000.000</b>
<b>Aset Tetap Lainnya</b>	-	-	-	-
<b>JUMLAH</b>	<b>333.900.000</b>	<b>1.790.055.373</b>	<b>580.000.000</b>	<b>2.703.955.373</b>

Blado, 2 September 2019

**Pemimpin Badan Layanan Umum Daerah  
PUSKESMAS BLADO I**

dr.CITASIA SYAHNOVANTI  
NIP : 198111192010012012

**PEMERINTAH KABUPATEN BATANG**  
**PUSKESMAS BLADO I**

**RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN PERUBAHAN  
 ANGGARAN PEMBIAYAAN TAHUN ANGGARAN 2019**

NO	URAIAN	JUMLAH
	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>PENERIMAAN PEMBIAYAAN</b>	
	Penggunaan Sisa Lebih Perhitungan Anggaran	618.755.373
	.....	-
	Divestasi	0
	.....	0
	Penerimaan Pinjaman	0
	.....	0
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	<b>618.755.373</b>
	<b>PENGELUARAN PEMBIAYAAN</b>	
	Investasi	0
	.....	0
	Pembayaran Pokok Hutang	0
	.....	0
	dll	0
	.....	0
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	<b>0</b>

Blado, 2 September 2019

**Pemimpin Badan Layanan Umum Daerah  
 PUSKESMAS BLADO I**

dr.CITASIA SYAHNOVANTI  
 NIP : 198111192010012012

**PEMERINTAH KABUPATEN BATANG**  
**PUSKESMAS BLADO I**

**RINGKASAN RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN PERUBAHAN  
 PENDAPATAN, BELANJA DAN PEMBIAYAAN TAHUN ANGGARAN 2019**

NO	URAIAN	JUMLAH
	<b>PENDAPATAN</b>	
	Pendapatan Jasa Layanan	2.103.000.000
	Pendapatan Hibah	-
	Hasil Kerjasama	-
	APBD	2.192.760.240
	Lain-lain Pend. BLUD Yang Sah	7.200.000
	<b>Jumlah PENDAPATAN</b>	<b>4.302.960.240</b>
	<b>BELANJA</b>	
	<b>Belanja Operasi</b>	
	Belanja Pegawai	4.228.990.613
	Belanja Barang & Jasa	2.022.098.240
	<b>Belanja Modal</b>	
	Tanah	2.206.892.373
	Peralatan dan Mesin	-
	Gedung dan Bangunan	300.000.000
	Aset Tetap Lainnya	280.000.000
	<b>Jumlah BELANJA</b>	<b>4.808.990.613</b>
	<b>SURPLUS (DEFISIT)</b>	<b>(506.030.373)</b>
	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>PENERIMAAN PEMBIAYAAN</b>	
	Penggunaan Sisa Lebih Perhitungan Anggaran	618.755.373
	Divestasi	-
	Penerimaan Pinjaman	-
	<b>Jumlah Penerimaan</b>	<b>618.755.373</b>
	<b>PENGELUARAN PEMBIAYAAN</b>	
	Investasi	-
	Pembayaran Pokok Hutang	-
	dll	-
	<b>Jumlah Pengeluaran</b>	<b>-</b>
	<b>SISA ANGGARAN LEBIH TAHUN BERKENAAN (SILPA)</b>	<b>618.755.373</b>

Blado, 2 September 2019

**Pemimpin Badan Layanan Umum Daerah  
 PUSKESMAS BLADO I**

dr.CITASIA SYAHNOVANTI  
 NIP : 198111192010012012

**LAPORAN ARUS KAS**  
**(METODE LANGSUNG)**

*(Dalam Rupiah)*

<b>KETERANGAN</b>	<b>PROYEKSI</b>
	<b>31 DES 2019</b>
<b>1</b>	<b>3</b>
<b>A. ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASIONAL</b>	
<b>Arus Masuk</b>	
1 Penerimaan dari Jasa Layanan	2.103.000.000
2 Pendapatan Hibah	-
3 Pendapatan Kerja sama	-
4 Pendapatan APBD & BOK	2.192.760.240
5 Lain-lain Pendapatan BLUD yang Sah	7.200.000
JUMLAH	4.302.960.240
<b>Arus Keluar</b>	
1 Belanja Pegawai	-
Belanja Pegawai - APBD	1.688.198.240
Belanja Pegawai - BLUD	333.900.000
2 Belanja Barang dan Jasa	-
Belanja Barang dan Jasa - APBD	504.562.000
Belanja Barang dan Jasa - BLUD	1.815.055.373
JUMLAH	4.341.715.613
<b>Arus Kas Bersih dari Kegiatan Operasional</b>	
<b>(38.755.373)</b>	
<b>B. ARUS KAS DARI KEGIATAN INVESTASI</b>	
<b>Arus Masuk</b>	
1 Tanah	-
2 Peralatan dan Mesin	-
3 Gedung dan Bangunan	-
4 Aset Tetap Lainnya	-
5 Aset Lainnya	-
6 Konstruksi dalam Penggerjaan	-
<b>Arus Keluar</b>	
<b>APBD</b>	
1 Tanah	-
2 Peralatan dan Mesin	-
3 Gedung dan Bangunan	-
4 Aset Lainnya	-
<b>BLUD</b>	
1 Tanah	-
2 Peralatan dan Mesin	(300.000.000)
3 Gedung dan Bangunan	(280.000.000)
4 Aset Lainnya	-
<b>Arus Kas Bersih dari Kegiatan Investasi</b>	
<b>(580.000.000)</b>	
<b>Kenaikan (Penurunan) Kas Bersih</b>	
<b>(618.755.373)</b>	
<b>Saldo kas awal periode</b>	
<b>-</b>	
<b>JUMLAH SALDO KAS AKHIR</b>	
<b>(618.755.373)</b>	

**HARUS NOL :**  
**APBD & BOK**