

## **KATA PENGANTAR**

Dengan memanjatkan puji syukur kehadirat Tuhan yang Maha Esa, telah tersusun Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) untuk tahun anggaran 2019. RBA ini merupakan Rencana Anggaran yang Disusun untuk Puskesmas karena telah ditetapkan menjadi Badan Layanan Umum Daerah yang pada akhir tahun anggaran 2019 akan diperbandingkan antara realisasi anggaran dengan RBA yang telah tersusun ini.

Rencana Bisnis dan Anggaran ini mencakup kinerja tahun berjalan, rencana anggaran, dan rincian anggaran untuk tahun yang dianggarkan, ringkasan anggaran baik APBD maupun BLUD dan proyeksi arus kas untuk tahun yang dianggarkan untuk tahun (2019). RBA ini merupakan pedoman untuk membelanjai secara fleksibel untuk dana yang berasal dari Badan Layanan Umum Daerah, sedangkan anggaran yang berasal dari APBD mengikuti mekanisme penganggaran APBD yang berlaku.

10 Oktober 2018

Kepala Puskesmas Kandeman

dr. Dewi Caturriny

NIP. : 19760816 201101 2 004

---

<b>Daftar Isi</b>	<b>Sheet</b>
Halaman Judul	
Kata Pengantar	
Daftar Isi	
<b>1. PENDAHULUAN</b>	
<b>2. KINERJA KEUANGAN TAHUN BERJALAN (Tahun 2018)</b>	
2.1. Capaian Kinerja Pendapatan	2. Kin '18
2.2. Capaian kinerja Belanja Operasi	2. Kin '18
2.3. Capaian Kinerja Belanja Modal	2. Kin '18
<b>3. RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN (Tahun 2019)</b>	
3.1. RBA pendapatan	3.1. RBA Pendapatan
3.2. RBA Belanja Berdasarkan Sumber Dana	3.2. RBA Belanja Per Sumber
3.3. RBA Belanja Berdasarkan Jenis Anggaran	3.3. RBA Belanja Per Jenis
3.4. RBA Pembiayaan	3.4. RBA Pembiayaan
<b>4. RINGKASAN RBA DAN PROYEKSI LAPORAN RUS KAS</b>	
4.1. Ringkasan Pendapatan & Belanja BLUD	4.1. Ringkas
4.2. Laporan Arus Kas (LAK)	4.2. Laporan Arus Kas

# I. PENDAHULUAN

## 1. UMUM

### 1.1. Pendirian dan Informasi Umum

Pusat Kesehatan Masyarakat (Puskesmas) Kandeman merupakan Unit Pelaksana Teknis Dinas Kesehatan Kabupaten Batang, yang berperan menyelenggarakan sebagian tugas teknis operasional Dinas Kesehatan Kabupaten Batang, khususnya memberikan pelayanan kepada masyarakat, sehingga Puskesmas merupakan unit pelaksana tingkat pertama serta sebagai ujung tombak pembangunan kesehatan masyarakat di Indonesia. Puskesmas Kandeman bertempat kedudukan di Jl. Raya Kandeman Km 07 Kecamatan Kandeman, Kabupaten Batang.

Puskesmas Kandeman merupakan Unit Pelaksana Kesehatan Dinas Kesehatan Kabupaten Batang yang melayani rawat jalan berupa poliklinik umum, poliklinik gigi, poliklinik ibu dan anak, imunisasi, KB, klinik gigi, klinik sanitasi serta laboratorium. Sebagai salah satu tujuan pertama masyarakat dalam memperoleh pelayanan kesehatan yang merupakan kebutuhan dasar, Puskesmas harus mampu memberikan pelayanan yang bermutu dan lebih baik. Dinas Kesehatan Kabupaten Batang melalui Unit Pelayanan Puskesmas berusaha memberikan pelayanan yang terbaik, terjangkau dan profesional, sehingga mampu memberikan kepuasan kepada masyarakat. Melalui dukungan penuh Pemerintah Kabupaten Batang, bersama dengan 12 Puskesmas lainnya di Kabupaten Batang, maka Puskesmas Kandeman diputuskan sebagai Unit Pelaksana Teknis yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD). Puskesmas ditetapkan sebagai Unit Pelaksana Teknis (UPT) pada Satuan Kerja Pemerintah Daerah (SKPD) Dinas Kesehatan Kabupaten Batang yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK-BLUD), dengan status BLUD Penuh pada Tahun 2016.

Sebagai unit kerja yang menerapkan PPK-BLUD, maka pola pengelolaan keuangan Puskesmas Kandeman memiliki ciri yang berbeda dengan UPT pada SKPD umumnya, diantaranya adalah:

- 1 Puskesmas dapat langsung menggunakan pendapatannya tanpa menyetorkan terlebih dahulu ke rekening kas daerah. Puskesmas dapat menyimpan dan mengelola rekening bank, mendapatkan sumber dana untuk menutup defisit dan memanfaatkan surplus kas jangka pendek untuk memperoleh pendapatan tambahan.
- 2 Puskesmas dapat menerima bantuan dan/ atau subsidi yang berasal dari dana APBD/N berupa uang ataupun barang, serta menerima hibah sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.
- 3 Penerimaan yang diperoleh sebagai imbalan jasa yang diberikan BLUD Puskesmas merupakan Penerimaan Negara Bukan Pajak (PNBP).
- 4 Puskesmas diperkenankan memberikan piutang sehubungan dengan penyerahan barang, jasa dan/atau transaksi lainnya yang berhubungan langsung atau tidak langsung dengan kegiatan Puskesmas. Penghapusan piutang dapat dilakukan melalui persetujuan pejabat berwenang dengan persyaratan yang berlaku dalam Puskesmas.
- 5 Akuntansi dan laporan keuangan Puskesmas diselenggarakan sesuai dengan Standar Akuntansi yang diterbitkan oleh asosiasi profesi Akuntansi Indonesia.
- 6 Laporan keuangan Puskesmas dikonsolidasikan ke dalam laporan keuangan pemerintah daerah berdasarkan Standar Akuntansi Pemerintah (SAP).
- 7 Puskesmas dapat mengalihkan dan/atau menghapusbukukan aset tetap dengan/melalui persetujuan pejabat berwenang.
- 8 Surplus anggaran BLUD Puskesmas (selisih lebih antara realisasi pendapatan dan realisasi biaya BLUD pada satu tahun anggaran) dapat digunakan dalam tahun anggaran berikutnya, kecuali atas permintaan kepala daerah disetorkan sebagian atau seluruhnya ke kas daerah dengan mempertimbangkan posisi likuiditas BLUD.

Pengecualian pola pengelolaan keuangan bagi unit pelaksana teknis atau satuan kerja yang menerapkan PPK-BLUD (fleksibilitas) sebagaimana tersebut di atas, berbeda dengan pengelolaan UPT atau SKPD secara umum, dan penerapannya harus didasarkan pada Peraturan Kepala Daerah atau peraturan perundangan yang berlaku.

### 1.2. Dasar Hukum / Landasan Operasional

Puskesmas Kandeman memiliki landasan hukum dan landasan operasional sebagai berikut :

- a Undang-undang RI Nomor 25 Tahun 2004 tentang Sistem Perencanaan Pembangunan Nasional (Lembaran Negara Tahun 2004 Nomor 104, Tambahan Lembaran Negara No.

4421).

- b Undang-undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintah Daerah.
- c Undang-undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Daerah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 126, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4438).
- d Peraturan Pemerintah Nomor 23 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah.
- e Peraturan Pemerintah Nomor 24 Tahun 2005 tentang Sistem Akuntansi Pemerintah.
- f Peraturan Pemerintah Nomor 58 Tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Daerah.
- g Peraturan Pemerintah Nomor 65 Tahun 2005 tentang Pedoman Penyusunan dan Penerapan Standar Pelayanan Minimal.
- h Peraturan Pemerintah Nomor 79 Tahun 2005 tentang Pedoman Pembinaan dan Pengawasan Penyelenggarakan Pemerintah Daerah.
- i Peraturan Pemerintah Nomor 6 Tahun 2006 tentang Pengelolaan Barang Milik Negara.
- j Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 128 tahun 2004 tentang Kebijakan Dasar Pusat Kesehatan Masyarakat.
- k Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 75 tahun 2014 tentang Pusat Kesehatan Masyarakat
- l Peraturan Menteri Kesehatan Nomor 44 tahun 2016 tentang Manajemen Pusat Kesehatan Masyarakat
- m Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 79 Tahun 2018 tentang Badan Layanan Umum Daerah.
- n Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 6 Tahun 2008 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Batang (Lembaran Daerah Kabupaten Batang Nomor 6) Sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 14 Tahun 2011 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 6 Tahun 2008 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Batang (Lembaran Daerah Kabupaten Batang Tahun 2011 Nomor 14).
- o Peraturan Kabupaten Batang nomor 900/700/2015 tentang Penetapan puskesmas se Kabupaten batang sebagai Unit kerja Yang Menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan BLUD
- p Keputusan Bupati Batang No : 500/700/2015 tentang Struktur Organisasi Unit Pelaksana Teknis Dinas ( UPTD ) Pusat Kesehatan Masyarakat ( Puskesmas ) Kabupaten Batang

### **1.3. Susunan Organisasi**

Sesuai dengan Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 06 Tahun 2008 Tentang Organisasi dan Tata Kerja Perangkat Daerah Kabupaten Batang (Lembaran Daerah Kabupaten Batang Nomor6) sebagaimana telah diubah dengan Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 11 Tahun 2011 tentang Perubahan atas Peraturan Daerah Kabupaten Batang Nomor 6 Tahun 2008 (Lembaran Daerah Kabupaten Batang Tahun 20 Nomor 14) dan Peraturan Daerah Kabupaten Batang nomor 15D tahun 2010 tentang Penjabaran Tugas Pokok, Fungsi dan Tata Kerja Dinas Kesehatan, bahwa UPT Puskesmas melaksanakan sebagian kegiatan teknis operasional dan/atau teknis kegiatan penunjang.

Guna memenuhi syarat tata kelola organisasi Puskesmas sebagai SKPD yang menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum Daerah (PPK BLUD), maka Struktur organisasi BLUD Puskesmas di Kandeman sebagai berikut :

#### **I. Pejabat Pengelola Puskesmas Kandeman Kabupaten Batang**

- KPA/Pemimpin	<u>Urip Haryanto, S.Kep</u> NIP. 19710723 199301 1 004
- Bendahara	<u>Ahmad Sofyan</u> NIP. 19850706 201001 1 018
- Pejabat Penatausahaan Keuangan (PPK)	<u>Khofifah Anwar, Amd. Keb</u> NIP. 19740905 199301 2 002

**BAB 2**  
**KINERJA TAHUN BERJALAN (TAHUN 2018)**

**2.1 PENCAPAIAN KINERJA PENDAPATAN**

No.	Jenis Penerimaan	Tahun 2018			Pencapaian (%)	<i>Dalam rupiah</i>
		Anggaran	S/d Juni	Prognosis		
1)	Penerimaan Operasional					
	Jasa Layanan					
	a) Pasien Umum	96.500.000	59.630.000	98.985.800	1,03	
	b) Pasien BPJS Kapitasi	1.470.810.000	768.935.700	1.476.356.544	1,00	
	c) Pasien BPJS non Kapitasi	112.800.000	46.200.000	96.096.000	0,85	
	d) Jamkesda	23.500.000	10.245.000	23.563.500	1,00	
	Jumlah Pendapatan Jasa Layanan	1.703.610.000	885.010.700	1.695.001.844	0,99	
	Hibah					
	Kerjasama					
	Lain-lain Pendapatan BLUD	20.000.000	14.239.064	28.478.128	1,42	
2)	a. Jasa Giro/Bunga Bank	20.000.000	14.239.064	28.478.128	1,42	
	b. Sewa	-				
	c. .....	-				
	Jumlah Pendapatan Lain-lain	20.000.000	14.239.064	28.478.128	1,42	
	Total Lain-lain PAD yang Syah	1.723.610.000	899.249.764	1.723.479.972	1,00	
3)	APBD/APBN					
	a Belanja Pegawai	230.075.000	5.530.000	230.075.000	1,00	
	a.1. APBD Murni	-	-	-		
	a.2. BOK	230.075.000	5.530.000	230.075.000	1,00	
	b Belanja Barjas	412.025.000	41.222.500	412.025.000	1,00	
	b.1. APBD	-	-	-		
	b.2. BOK	412.025.000	41.222.500	412.025.000	1,00	
	c Belanja Modal	-	-	-		
	c.1 APBD	-	-	-		
	c.2 DAK	-	-	-		
4)	Jumlah Pendapatan APBD	642.100.000	46.752.500	642.100.000	1,00	
	TOTAL PENDAPATAN (1 sd 5)	2.365.710.000	946.002.264	2.365.579.972	1,00	

**Analisis:**

Terdapat pendapatan atas kegiatan Prolanis yang tidak terencana dalam anggaran dan tidak dilakukan perhitungan prognosa karena akan dikeluarkan dari catatan LRA.

**2. CAPAIAN KINERJA BELANJA**

No.	Jenis Belanja	Tahun 2018			Pencapaian (%)	<i>Dalam rupiah</i>
		Anggaran	S/d Juni	Prognosis		
1)	BELANJA OPERASI					
	a. Belanja Pegawai	440.675.000	5.530.000	165.900.000	0,38	
	a.1 APBD	-	-	-	-	
	a.2 BOK	230.075.000	5.530.000	165.900.000	0,72	
	a.3 BLUD	210.600.000	-	-	-	
	b. Belanja Barang dan Jasa	1.708.455.000	501.243.174	1.438.609.185	0,84	
	b.1 APBD	-	-	-		
	b.2 BOK	412.025.000	41.222.500	288.557.500	0,70	

	b.3 BLUD	1.296.430.000	460.020.674	1.150.051.685	0,89
	Jumlah Belanja Operasi	<b>2.149.130.000</b>	<b>506.773.174</b>	<b>1.604.509.185</b>	<b>0,75</b>
<b>2)</b>	<b>BELANJA MODAL</b>				
	<b>A. APBD/N</b>	-	-	-	
	1. Tanah	-	-	-	
	2. Peralatan dan Mesin	-	-	-	
	3. Gedung dan Bangunan - DAK				
	4. Aset tetap lainnya				
	<b>B. BLUD</b>	<b>166.580.000</b>	<b>14.162.260</b>	<b>141.622.600</b>	<b>0,85</b>
	1. Tanah	-	-	-	
	2. Peralatan dan Mesin	166.580.000	14.162.260	141.622.600	0,85
	3. Gedung dan Bangunan				
	4. Aset tetap lainnya	-	-	-	
	<b>Jumlah Belanja Modal</b>	<b>166.580.000</b>	<b>14.162.260</b>	<b>141.622.600</b>	<b>0,85</b>
	<b>TOTAL BELANJA</b>	<b>2.315.710.000</b>	<b>520.935.434</b>	<b>1.746.131.785</b>	<b>0,75</b>

**PEMERINTAH KABUPATEN BATANG**  
**PUSKESMAS KANDEMAN**

**RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN**  
**ANGGARAN PENDAPATAN TAHUN ANGGARAN 2019**

NO	URAIAN	JUMLAH
I	<b>PENDAPATAN</b>	<b>2.449.818.300</b>
A	<b>Pendapatan Jasa Layanan</b>	<b>1.703.218.300</b>
	1 Jasa Layanan Umum	87.035.000
	Bersumber dari Masyarakat	87.035.000
	Ditanggung Pemerintah	-
	2 Kapitasi JKN	1.491.759.300
	3 Non Kapitasi JKN	103.824.000
	4 Jasa Layanan Lainnya	20.600.000
B	<b>Pendapatan Hibah</b>	-
	Hibah Terikat	-
	Hibah Tidak Terikat	-
C	<b>Hasil Kerjasama</b>	-
D	<b>APBD &amp; BOK</b>	<b>726.000.000</b>
	<b>APBD</b>	-
	Belanja Pegawai	-
	Belanja Barang & Jasa	-
	Belanja Modal	-
	<b>BOK</b>	<b>726.000.000</b>
	Belanja Pegawai	239.640.000
	Belanja Barang & Jasa	486.360.000
E	<b>Lain-lain Pend. BLUD Yang Sah</b>	<b>20.600.000</b>
	1 Jasa Giro/Bunga Bank	20.600.000
	2 Sewa	-
	3	-
	<b>JUMLAH</b>	<b>2.449.818.300</b>

Batang, 4 September 2019

**Pemimpin Badan Layanan Umum Daerah**  
**PUSKESMAS KANDEMAN**

ttd

Urip Haryanto, S.Kep  
 NIP. 19710723 199301 1 004

**PEMERINTAH KABUPATEN BATANG**  
**PUSKESMAS KANDEMAN**

**RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN**  
**ANGGARAN BELANJA TAHUN ANGGARAN 2019**

NO	URAIAN	SUMBER DANA			JUMLAH	
		APBD & BOK		BLUD / KAPITASI		
		APBD MURNI	BOK			
I	<b>BELANJA</b>					
	<b>BELANJA OPERASIONAL</b>					
	<b>BELANJA PEGAWAI</b>					
	Biaya Pegawai PNS	-	239.640.000	216.918.000	456.558.000	
	Gaji Pokok	-	-	-	-	
	Tunjangan Keluarga	-	-	-	-	
	Tunjangan Jabatan	-	-	-	-	
	Tunjangan Fungsional	-	-	-	-	
	Tunjangan Fungsional Umum	-	-	-	-	
	Tunjangan Beras	-	-	-	-	
	Tunjangan PPh / Tunj. Khusus	-	-	-	-	
	Pembulatan Gaji	-	-	-	-	
	Iuran Jaminan Kesehatan	-	-	-	-	
	Iuran BPJS Ketenagakerjaan	-	-	-	-	
	Uang Lembur	-	-	-	-	
	Biaya Pegawai Non PNS	-	-	147.600.000	147.600.000	
	Gaji dan Tunjangan Non PNS	-	-	147.600.000	147.600.000	
	Honorarium	-	239.640.000	69.318.000	308.958.000	
	Honor Pejabat Pengadaan	-	-	-	-	
	Honor Panitia Pelaksana Kegiatan	-	3.000.000	1.800.000	4.800.000	
	Honor PPHP	-	-	-	-	
	Honor Petugas P3K	-	-	11.250.000	11.250.000	
	Honor Entri Data Online & Manual	-	-	-	-	
	Honor Petugas Keuangan	-	-	-	-	
	Honor Dokter Umum	-	-	-	-	
	Honorarium SPI	-	-	-	-	
	Honor Petugas Driver	-	-	-	-	
	Honor Petugas Kebersihan	-	-	12.000.000	12.000.000	
	Honor Petugas Jaga Malam	-	-	12.000.000	12.000.000	
	Honor Peserta Kegiatan PNS	-	108.950.000	-	108.950.000	
	Honor Peserta Kegiatan Non PNS	-	127.690.000	-	127.690.000	
	Upah Lembur	-	-	32.268.000	32.268.000	
	<b>BELANJA BARANG &amp; JASA</b>	-	486.360.000	1.790.499.057	2.276.359.057	
	<b>Belanja Bahan Pakai Habis</b>	-	26.360.000	96.144.500	122.504.500	
	Belanja alat tulis kantor	-	18.000.000	38.702.000	56.702.000	
	Belanja Dekorasi	-	5.360.000	-	5.360.000	
	Belanja alat listrik dan elektronik	-	-	-	-	
	Belanja perangko, materai dan benda pos lainnya	-	3.000.000	3.000.000	6.000.000	
	Belanja peralatan kebersihan dan bahan pemeliharaan	-	-	29.372.500	29.372.500	
	Belanja Bahan Bakar Minyak/Gas	-	-	-	-	
	Belanja pengisian tabung gas dan tabung pesir	-	-	-	-	
	Belanja alat-alat make up	-	-	-	-	
	Belanja lampu penerangan dan kelengkapan	-	-	9.670.000	9.670.000	
	Belanja alat-alat dapur	-	-	-	-	
	Belanja alat-alat Pertanian	-	-	-	-	
	Belanja Alat Perlengkapan Kantor Lainnya	-	-	15.400.000	15.400.000	
	Belanja Perbekalan kesehatan	-	-	-	-	
	Belanja Bahan Lainnya	-	-	-	-	
	<b>Belanja Bahan/Material</b>	-	-	68.362.800	68.362.800	
	Belanja bahan Logistik Kantor	-	-	12.280.000	12.280.000	
	Belanja bahan alat peraga	-	-	-	-	
	Belanja bibit ternak	-	-	-	-	
	Belanja bahan obat-obatan	-	-	56.082.800	56.082.800	
	Belanja bahan kimia	-	-	-	-	

Belanja bahan benih ikan	-	-	-	
Belanja pupuk tanaman	-	-	-	
Belanja Bahan pakan ternak	-	-	-	
Belanja bahan percontohan	-	-	-	
Belanja bahan pelatihan	-	-	-	
Belanja bahan makanan	-	-	-	
Belanja bahan baku pemeliharaan	-	-	-	
Belanja bahan/material lainnya	-	-	-	
<b>Belanja Jasa Kantor</b>	<b>-</b>	<b>97.500.000</b>	<b>964.772.757</b>	<b>1.062.272.757</b>
Belanja telepon/internet	-	1.500.000	12.000.000	13.500.000
Belanja air	-	-	3.000.000	3.000.000
Belanja listrik	-	-	18.000.000	18.000.000
Belanja surat kabar/majalah	-	-	-	-
Belanja transaksi keuangan	-	-	-	-
Belanja paket/pengiriman	-	-	-	-
Belanja jasa kebersihan	-	-	-	-
Belanja jasa pemeliharaan/service	-	-	21.500.000	21.500.000
Belanja jasa publikasi/pengumuman	-	-	-	-
Belanja jasa pihak ketiga	-	-	6.000.000	6.000.000
Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan	-	-	871.772.757	871.772.757
Belanja Jasa Kalibrasi	-	-	-	-
Belanja Jasa Laboratorium	-	-	-	-
Belanja Jasa Audit External	-	-	17.500.000	17.500.000
Belanja Jasa Pembakaran Sampah Medis	-	-	10.000.000	10.000.000
Belanja Transportasi	-	-	-	-
Belanja Perekutran Pegawai	-	-	5.000.000	5.000.000
Belanja Jasa Pelayanan Lainnya	-	96.000.000	-	96.000.000
<b>Belanja Premi Asuransi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.000.000</b>
Belanja Premi Asuransi Kesehatan 2)	-	-	-	-
Belanja Premi Asuransi Barang Milik Daerah	-	-	10.000.000	10.000.000
Belanja iuran BPJS Kesehatan dan Ketenag	-	-	-	-
<b>Belanja Perawatan Kendaraan Bermotor</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>66.294.000</b>	<b>66.294.000</b>
Belanja Jasa Service	-	-	16.500.000	16.500.000
Belanja Penggantian Suku Cadang	-	-	11.750.000	11.750.000
Belanja Bahan Bakar Minyak/Gas dan pelum	-	-	32.544.000	32.544.000
Belanja Surat Tanda Nomor Kendaraan	-	-	5.500.000	5.500.000
<b>Belanja Cetak dan Penggandaan</b>	<b>-</b>	<b>30.000.000</b>	<b>71.725.000</b>	<b>101.725.000</b>
Belanja cetak	-	8.000.000	51.725.000	59.725.000
Belanja Penggandaan	-	15.000.000	10.000.000	25.000.000
Belanja Dokumentasi	-	7.000.000	10.000.000	17.000.000
<b>Belanja Makanan dan Minuman</b>	<b>-</b>	<b>210.000.000</b>	<b>38.200.000</b>	<b>248.200.000</b>
Belanja makanan dan minuman harian peg	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman rapat	-	130.000.000	5.600.000	135.600.000
Belanja makanan dan minuman tamu	-	-	3.600.000	3.600.000
Belanja makanan dan minuman pasien	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman Balita gizi bu	-	20.000.000	-	20.000.000
Belanja makanan dan minuman Bumil	-	5.000.000	-	5.000.000
Belanja makanan dan minuman khusus	-	55.000.000	29.000.000	84.000.000
<b>Belanja Perjalanan Dinas</b>	<b>-</b>	<b>83.500.000</b>	<b>35.000.000</b>	<b>118.500.000</b>
Belanja perjalanan dinas dalam daerah	-	83.500.000	15.000.000	98.500.000
Belanja perjalanan dinas luar daerah	-	-	20.000.000	20.000.000
Biaya Representasi	-	-	-	-
Belanja sewa taksi	-	-	-	-
Belanja sewa penginapan hotel	-	-	-	-
Belanja tiket pesawat terbang	-	-	-	-
Belanja Sewa kendaraan	-	-	-	-
<b>Belanja kursus, pelatihan, sosialisasi dan bin</b>	<b>-</b>	<b>32.000.000</b>	<b>150.000.000</b>	<b>182.000.000</b>
Belanja kursus-kursus singkat/ pelatihan	-	-	100.000.000	100.000.000
Belanja sosialisasi	-	-	-	-
Belanja Pendidikan dan Pelatihan	-	-	-	-
Belanja Transportasi pengajar	-	-	-	-
Belanja Uang saku peserta	-	-	-	-
Honorarium Tenaga Ahli/Instruktur/Narasumb	-	32.000.000	50.000.000	82.000.000

<b>Belanja Pemeliharaan</b>	-	-	<b>250.000.000</b>	<b>250.000.000</b>
Belanja Pemeliharaan Jalan	-	-	-	-
Belanja Pemeliharaan Jembatan	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan irigasi	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan marka jalan	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan saluran air	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan gedung	-	-	250.000.000	250.000.000
Belanja pemeliharaan kolam	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan pilar batas wilayah	-	-	-	-
Belanja pemeliharaan Alat Uji Kendaraan	-	-	-	-
Belanja Pemeliharaan Buku	-	-	-	-
<b>Belanja Barang dana BLUD</b>	<b>-</b>	<b>3.000.000</b>	<b>-</b>	<b>3.000.000</b>
Belanja Barang dana BLUD Puskesmas	-	-	-	-
Belanja Penghargaan kepada Pegawai/Masyarakat	-	-	-	-
Belanja penghargaan kepada Pegawai Berprestasi	-	-	-	-
Belanja penghargaan kepada Masyarakat/Siswa	-	-	-	-
Belanja penghargaan kepada Pihak Ketiga Bantuan	-	3.000.000	-	3.000.000
<b>Belanja Kepesertaan</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Belanja kepesertaan pegawai	-	-	-	-
Belanja kepesertaan masyarakat	-	-	-	-
<b>Belanja Sewa Perlengkapan dan Peralatan Kantor</b>	<b>-</b>	<b>4.000.000</b>	<b>5.000.000</b>	<b>8.500.000</b>
Belanja Sewa Tenda	-	2.000.000	-	2.000.000
Belanja Sewa Sound Sistem	-	1.500.000	5.000.000	6.500.000
Belanja Sewa Meja Kursi	-	500.000	-	-
<b>Belanja Pakaian khusus dan hari-hari tertentu</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>35.000.000</b>	<b>35.000.000</b>
Belanja pakaian Seragam BLUD	-	-	35.000.000	35.000.000
Belanja pakaian olahraga	-	-	-	-
<b>BELANJA MODAL</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.550.000.000</b>	<b>2.550.000.000</b>
<b>Tanah</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Peralatan dan Mesin</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>500.000.000</b>	<b>500.000.000</b>
Alat Penyimpanan Perlengkapan Kantor	-	-	-	-
Pengadaan personal Komputer	-	-	-	-
Peralatan Kantor	-	-	186.172.600	186.172.600
Pengadaan Alat Pendingin	-	-	-	-
Pengadaan Meubelair	-	-	91.577.400	91.577.400
Pengadaan Peralatan Studio Visual	-	-	-	-
Pengadaan Alat Kedokteran/Kesehatan	-	-	222.250.000	222.250.000
<b>Gedung dan Bangunan</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.050.000.000</b>	<b>2.050.000.000</b>
<b>Aset Tetap Lainnya</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>JUMLAH</b>	<b>-</b>	<b>726.000.000</b>	<b>4.557.417.057</b>	<b>5.282.917.057</b>

Batang, 4 September 2019

**Pemimpin Badan Layanan Umum Daerah  
PUSKESMAS KANDEMAN**

ttd

Urip Haryanto, S.Kep  
NIP. 19710723 199301 1 004

**PEMERINTAH KABUPATEN BATANG**  
**PUSKESMAS KANDEMAN**

**RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN**  
**ANGGARAN BELANJA BLUD PER JENIS BELANJA TAHUN ANGGARAN 2019**

NO	URAIAN	JENIS BELANJA			JUMLAH
		PEGAWAI	BARANG & JASA	MODAL	
I	<b>BELANJA</b>				
	<b>BELANJA OPERASIONAL</b>				
	<b>BELANJA PEGAWAI</b>	<b>216.918.000</b>	-	-	<b>216.918.000</b>
	<b>Biaya Pegawai PNS</b>	-	-	-	-
	Gaji Pokok	-	-	-	-
	Tunjangan Keluarga	-	-	-	-
	Tunjangan Jabatan	-	-	-	-
	Tunjangan Fungsional	-	-	-	-
	Tunjangan Fungsional Umum	-	-	-	-
	Tunjangan Beras	-	-	-	-
	Tunjangan PPh / Tunj. Khusus	-	-	-	-
	Pembulatan Gaji	-	-	-	-
	Iuran Jaminan Kesehatan	-	-	-	-
	Iuran BPJS Ketenagakerjaan	-	-	-	-
	Uang Lembur	-	-	-	-
	<b>Biaya Pegawai Non PNS</b>	<b>147.600.000</b>	-	-	<b>147.600.000</b>
	Gaji dan Tunjangan Non PNS	147.600.000	-	-	147.600.000
	<b>Honorarium</b>	<b>69.318.000</b>	-	-	<b>69.318.000</b>
	Honor Pejabat Pengadaan	-	-	-	-
	Honor Panitia Pelaksana Kegiatan	1.800.000	-	-	1.800.000
	Honor PPPH	-	-	-	-
	Honor Petugas P3K	11.250.000	-	-	11.250.000
	Honor Entri Data Online & Manual	-	-	-	-
	Honor Petugas Keuangan	-	-	-	-
	Honor Dokter Umum	-	-	-	-
	Honorarium SPI	-	-	-	-
	Honor Petugas Driver	-	-	-	-
	Honor Petugas Kebersihan	12.000.000	-	-	12.000.000
	Honor Petugas Jaga Malam	12.000.000	-	-	12.000.000
	Upah Lembur	32.268.000	-	-	32.268.000
	<b>BELANJA BARANG &amp; JASA</b>	-	<b>1.790.499.057</b>	-	<b>1.790.499.057</b>
	<b>Belanja Bahan Pakai Habis</b>	-	<b>96.144.500</b>	-	<b>96.144.500</b>
	Belanja alat tulis kantor	-	38.702.000	-	38.702.000
	Belanja Dekorasi	-	-	-	-
	Belanja alat listrik dan elektronik	-	-	-	-
	Belanja perangko, materai dan benda pos lainnya	-	3.000.000	-	3.000.000
	Belanja peralatan kebersihan dan bahan penutup	-	29.372.500	-	29.372.500
	Belanja Bahan Bakar Minyak/Gas	-	-	-	-
	Belanja pengisian tabung gas dan tabung pelepasan	-	-	-	-
	Belanja alat-alat make up	-	-	-	-
	Belanja lampu penerangan dan kelengkapan	-	9.670.000	-	9.670.000
	Belanja alat-alat dapur	-	-	-	-
	Belanja alat-alat Pertanian	-	-	-	-
	Belanja Alat Perlengkapan Kantor Lainnya	-	15.400.000	-	15.400.000
	Belanja Perbekalan kesehatan	-	-	-	-
	Belanja Bahan Lainnya	-	-	-	-
	<b>Belanja Bahan/Material</b>	-	<b>68.362.800</b>	-	<b>68.362.800</b>
	Belanja bahan Logistik Kantor	-	12.280.000	-	12.280.000
	Belanja bahan/bibit tanaman	-	-	-	-
	Belanja bibit ternak	-	-	-	-
	Belanja bahan obat-obatan	-	56.082.800	-	56.082.800
	Belanja bahan kimia	-	-	-	-
	Belanja bahan benih ikan	-	-	-	-
	Belanja pupuk tanaman	-	-	-	-
	Belanja Bahan pakan ternak	-	-	-	-

Belanja bahan percontohan	-	-	-	
Belanja bahan pelatihan	-	-	-	
Belanja bahan makanan	-	-	-	
Belanja bahan baku pemeliharaan	-	-	-	
Belanja Dekorasi/Publikasi	-	-	-	
<b>Belanja Jasa Kantor</b>	<b>-</b>	<b>964.772.757</b>	<b>-</b>	<b>964.772.757</b>
Belanja telepon/internet	-	12.000.000	-	12.000.000
Belanja air	-	3.000.000	-	3.000.000
Belanja listrik	-	18.000.000	-	18.000.000
Belanja surat kabar/majalah	-	-	-	-
Belanja transaksi keuangan	-	-	-	-
Belanja paket/pengiriman	-	-	-	-
Belanja jasa kebersihan	-	-	-	-
Belanja jasa pemeliharaan/service	-	21.500.000	-	21.500.000
Belanja jasa publikasi/pengumuman	-	-	-	-
Belanja jasa pihak ketiga	-	6.000.000	-	6.000.000
Belanja Jasa Pelayanan Kesehatan	-	871.772.757	-	871.772.757
Belanja Jasa Kalibrasi	-	-	-	-
Belanja Jasa Laboratorium	-	-	-	-
Belanja Jasa Update Aplikasi Penatausahaan	-	17.500.000	-	17.500.000
Belanja Jasa Pembakaran Sampah Medis	-	10.000.000	-	10.000.000
Belanja Transportasi	-	-	-	-
Belanja Perekutan Pegawai BLUD	-	5.000.000	-	5.000.000
Belanja Jasa Rujukan Pasien	-	-	-	-
<b>Belanja Premi Asuransi</b>	<b>-</b>	<b>10.000.000</b>	<b>-</b>	<b>10.000.000</b>
Belanja Premi Asuransi Kesehatan 2)	-	-	-	-
Belanja Premi Asuransi Barang Milik Daerah	-	10.000.000	-	10.000.000
Belanja iuran BPJS Kesehatan dan Ketenag	-	-	-	-
<b>Belanja Perawatan Kendaraan Bermotor</b>	<b>-</b>	<b>66.294.000</b>	<b>-</b>	<b>66.294.000</b>
Belanja Jasa Service	-	16.500.000	-	16.500.000
Belanja Penggantian Suku Cadang	-	11.750.000	-	11.750.000
Belanja Bahan Bakar Minyak/Gas dan pelum	-	32.544.000	-	32.544.000
Belanja Surat Tanda Nomor Kendaraan	-	5.500.000	-	5.500.000
<b>Belanja Cetak dan Penggandaan</b>	<b>-</b>	<b>71.725.000</b>	<b>-</b>	<b>71.725.000</b>
Belanja cetak	-	51.725.000	-	51.725.000
Belanja Penggandaan	-	10.000.000	-	10.000.000
Belanja Dokumentasi	-	10.000.000	-	10.000.000
<b>Belanja Makanan dan Minuman</b>	<b>-</b>	<b>38.200.000</b>	<b>-</b>	<b>38.200.000</b>
Belanja makanan dan minuman harian peg	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman rapat	-	5.600.000	-	5.600.000
Belanja makanan dan minuman tamu	-	3.600.000	-	3.600.000
Belanja makanan dan minuman pasien	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman kegiatan	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman Satpol PP	-	-	-	-
Belanja makanan dan minuman khusus	-	29.000.000	-	29.000.000
<b>Belanja Perjalanan Dinas</b>	<b>-</b>	<b>35.000.000</b>	<b>-</b>	<b>35.000.000</b>
Belanja perjalanan dinas dalam daerah	-	15.000.000	-	15.000.000
Belanja perjalanan dinas luar daerah	-	20.000.000	-	20.000.000
Biaya Representasi	-	-	-	-
Belanja sewa taksi	-	-	-	-
Belanja sewa penginapan hotel	-	-	-	-
Belanja tiket pesawat terbang	-	-	-	-
Belanja Sewa kendaraan	-	-	-	-
<b>Belanja kursus, pelatihan, sosialisasi dan bin</b>	<b>-</b>	<b>150.000.000</b>	<b>-</b>	<b>150.000.000</b>
Belanja kursus-kursus singkat/ pelatihan	-	100.000.000	-	100.000.000
Belanja sosialisasi	-	-	-	-
Belanja Pendidikan dan Pelatihan	-	-	-	-
Belanja Transportasi pengajar	-	-	-	-
Belanja Uang saku peserta	-	-	-	-
Honorarium Tenaga Ahli/Instruktur/Narasumb	-	50.000.000	-	50.000.000
<b>Belanja Pemeliharaan</b>	<b>-</b>	<b>250.000.000</b>	<b>-</b>	<b>250.000.000</b>
Belanja Pemeliharaan Jalan	-	-	-	-
Belanja Pemeliharaan Jembatan	-	-	-	-

	Belanja pemeliharaan irigasi	-	-	-	
	Belanja pemeliharaan marka jalan	-	-	-	
	Belanja pemeliharaan saluran air	-	-	-	
	Belanja pemeliharaan gedung	-	250.000.000	-	250.000.000
	Belanja pemeliharaan kolam	-	-	-	
	Belanja pemeliharaan pilar batas wilayah	-	-	-	
	Belanja pemeliharaan Alat Uji Kendaraan	-	-	-	
	Belanja Pemeliharaan Buku	-	-	-	
	<b>Belanja Barang dana BLUD</b>	-	-	-	-
	Belanja Barang dana BLUD Puskesmas	-	-	-	
	Belanja Penghargaan kepada Pegawai/Masyarakat	-	-	-	
	Belanja penghargaan kepada Pegawai Berprestasi	-	-	-	
	Belanja penghargaan kepada Masyarakat/Sektor	-	-	-	
	Belanja penghargaan kepada Pihak Ketiga Bantuan	-	-	-	
	<b>Belanja Kepesertaan</b>	-	-	-	-
	Belanja kepesertaan pegawai	-	-	-	
	Belanja kepesertaan masyarakat	-	-	-	
	<b>Belanja Sewa Perlengkapan dan Peralatan Kantor</b>	-	5.000.000	-	5.000.000
	Belanja Sewa Tenda	-	-	-	
	Belanja Sewa Sound Sistem	-	5.000.000	-	5.000.000
	<b>Belanja Pakaian khusus dan hari-hari tertentu</b>	-	35.000.000	-	35.000.000
	Belanja pakaian Seragam BLUD	-	35.000.000	-	35.000.000
	Belanja pakaian olahraga	-	-	-	
	<b>BELANJA MODAL</b>	-	-	<b>2.550.000.000</b>	<b>2.550.000.000</b>
	<b>Tanah</b>	-	-	-	-
	<b>Peralatan dan Mesin</b>	-	-	<b>500.000.000</b>	<b>500.000.000</b>
	Alat Penyimpanan Perlengkapan Kantor	-	-	-	
	Pengadaan personal Komputer	-	-	-	
	Peralatan Kantor	-	-	186.172.600	186.172.600
	Pengadaan Alat Pendingin	-	-	-	
	Pengadaan Meubelair	-	-	91.577.400	91.577.400
	Pengadaan Peralatan Studio Visual	-	-	-	
	Pengadaan Alat Kedokteran/Kesehatan	-	-	222.250.000	222.250.000
	<b>Gedung dan Bangunan</b>	-	-	<b>2.050.000.000</b>	<b>2.050.000.000</b>
	<b>Aset Tetap Lainnya</b>	-	-	-	-
	<b>JUMLAH</b>	<b>216.918.000</b>	<b>1.790.499.057</b>	<b>2.550.000.000</b>	<b>4.557.417.057</b>

Batang, 4 September 2019

**Pemimpin Badan Layanan Umum Daerah  
PUSKESMAS KANDEMAN**

Urip Haryanto, S.Kep  
NIP. 19710723 199301 1 004

**PEMERINTAH KABUPATEN BATANG**  
**PUSKESMAS KANDEMAN**

**RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN**  
**ANGGARAN PEMBIAYAAN TAHUN ANGGARAN 2019**

NO	URAIAN	JUMLAH
	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>PENERIMAAN PEMBIAYAAN</b>	
	Penggunaan Sisa Lebih Perhitungan Anggaran	0
	.....	0
	Divestasi	0
	.....	0
	Penerimaan Pinjaman	0
	.....	0
	<b>Jumlah Penerimaan Pembiayaan</b>	<b>0</b>
	<b>PENGELUARAN PEMBIAYAAN</b>	
	Investasi	0
	.....	0
	Pembayaran Pokok Hutang	0
	.....	0
	dll	0
	.....	0
	<b>Jumlah Pengeluaran Pembiayaan</b>	<b>0</b>

Batang, 4 September 2019

**Pemimpin Badan Layanan Umum Daerah**  
**PUSKESMAS KANDEMAN**

ttd

Urip Haryanto, S.Kep  
 NIP. 19710723 199301 1 004

**PEMERINTAH KABUPATEN BATANG**  
**PUSKESMAS KANDEMAN**

**RINGKASAN RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN  
 PENDAPATAN, BELANJA DAN PEMBIAYAAN TAHUN ANGGARAN 2019**

NO	URAIAN	JUMLAH
	<b>PENDAPATAN</b>	
	Pendapatan Jasa Layanan	1.703.218.300
	Pendapatan Hibah	-
	Hasil Kerjasama	-
	APBD	726.000.000
	Lain-lain Pend. BLUD Yang Sah	20.600.000
	<b>Jumlah PENDAPATAN</b>	<b>2.449.818.300</b>
	<b>BELANJA</b>	
	<b>Belanja Operasi</b>	
	Belanja Pegawai	2.732.917.057
	Belanja Barang & Jasa	456.558.000
		2.276.359.057
	<b>Belanja Modal</b>	
	Tanah	-
	Peralatan dan Mesin	500.000.000
	Gedung dan Bangunan	2.050.000.000
	Aset Tetap Lainnya	-
	<b>Jumlah BELANJA</b>	<b>5.282.917.057</b>
	<b>SURPLUS (DEFISIT)</b>	<b>(2.833.098.757)</b>
	<b>PEMBIAYAAN</b>	
	<b>PENERIMAAN PEMBIAYAAN</b>	
	Penggunaan Sisa Lebih Perhitungan Anggaran	-
	Divestasi	-
	Penerimaan Pinjaman	-
	<b>Jumlah Penerimaan</b>	-
	<b>PENGELUARAN PEMBIAYAAN</b>	
	Investasi	-
	Pembayaran Pokok Hutang	-
	dll	-
	<b>Jumlah Pengeluaran</b>	-
	<b>SISA ANGGARAN LEBIH TAHUN BERKENAAN (SILPA)</b>	<b>-</b>

Batang, 4 September 2019

**Pemimpin Badan Layanan Umum Daerah  
 PUSKESMAS KANDEMAN**

ttd

Urip Haryanto, S.Kep  
 NIP. 19710723 199301 1 004

**LAPORAN ARUS KAS  
(METODE LANGSUNG)**

*(Dalam Rupiah)*

KETERANGAN	PROYEKSI 31 DES 2019
1	3
<b>A. ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASIONAL</b>	
<b>Arus Masuk</b>	
1 Penerimaan dari Jasa Layanan	1.703.218.300
2 Pendapatan Hibah	-
3 Pendapatan Kerja sama	-
4 Pendapatan APBD & BOK	726.000.000
5 Lain-lain Pendapatan BLUD yang Sah	20.600.000
JUMLAH	2.449.818.300
<b>Arus Keluar</b>	
1 Belanja Pegawai	-
Belanja Pegawai - APBD	239.640.000
Belanja Pegawai - BLUD	216.918.000
2 Belanja Barang dan Jasa	-
Belanja Barang dan Jasa - APBD	486.360.000
Belanja Barang dan Jasa - BLUD	1.790.499.057
JUMLAH	2.733.417.057
<b>Arus Kas Bersih dari Kegiatan Operasional</b>	<b>(283.598.757)</b>
<b>B. ARUS KAS DARI KEGIATAN INVESTASI</b>	
<b>Arus Masuk</b>	
1 Tanah	-
2 Peralatan dan Mesin	-
3 Gedung dan Bangunan	-
4 Aset Tetap Lainnya	-
5 Aset Lainnya	-
6 Konstruksi dalam Penggeraan	-
<b>Arus Keluar</b>	
<b>APBD</b>	
1 Tanah	-
2 Peralatan dan Mesin	-
3 Gedung dan Bangunan	-
4 Aset Lainnya	-
<b>BLUD</b>	
1 Tanah	-
2 Peralatan dan Mesin	(500.000.000)
3 Gedung dan Bangunan	(2.050.000.000)
4 Aset Lainnya	-
<b>Arus Kas Bersih dari Kegiatan Investasi</b>	<b>(2.550.000.000)</b>
<b>Kenaikan (Penurunan) Kas Bersih</b>	<b>(2.833.598.757)</b>

<b>Saldo kas awal periode</b>	-
<b>JUMLAH SALDO KAS AKHIR</b>	<b>(2.833.598.757)</b>

**HARUS NOL :**  
**APBD & BOK**

**PEMERINTAH KABUPATEN BATANG**  
**CONTOH KERANGKA APBD**  
**TAHUN ANGGARAN 2019**

Urusan Pemerintahan Organisasi	1.02. KESEHATAN 1.02.01 DINAS KESEHATAN
Sub Unit Organisasi	1.02.01.50 PUSKESMAS KANDEMAN

Kode rekening	Uraian	JUMLAH (Rp)
1	2	3
	<b>PENDAPATAN DAERAH</b> Pendapatan Asli Daerah Lain-lain Pendapatan Asli Daerah Yang Sah	1.723.818.300 1.723.818.300 1.723.818.300
	<b>BELANJA DAERAH</b> <b>BELANJA PEGAWAI</b>	-
1.02. 00 00 4	<b>PROGRAM PENINGKATAN MUTU PELAYANAN KESEHATAN BLUD</b> Kegiatan Peningkatan Mutu Pelayanan	4.557.417.057
1.02. 00 00 4 1	Belanja Pegawai	4.557.417.057
1.02. 00 00 4 1 1	Belanja Barang dan Jasa	216.918.000
1.02. 00 00 4 1 1 1	Belanja Modal	1.790.499.057
1.02. 00 00 4 1 1 2		2.550.000.000
1.02. 00 00 4 1 1 3		
1.02. 00 00 5 5	<b>PROGRAM UPAYA KESEHATAN MASYARAKAT</b> Kegiatan Penyediaan Biaya Operasional	-
1.02. 00 00 5 5 1	Belanja Pegawai	-
1.02. 00 00 5 5 1 1	Belanja Barang dan Jasa	-
1.02. 00 00 5 5 1 2	Belanja Modal	-
1.02. 00 00 5 5 1 3		
1.02. 00 01 16	<b>Kegiatan Peningkatan Pelayanan Rawat Inap</b>	-
1.02. 00 01 16 12	Belanja Pegawai	-
1.02. 00 01 16 12 1	Belanja Barang dan Jasa	-
1.02. 00 01 16 12 2	Belanja Modal	-
1.02. 00 01 16 12 3		
1.02. 00 01 16	<b>PROGRAM PROMOSI KESEHATAN DAN PEMBERDAYAAN MASYARAKAT</b> Kegiatan Penyuluhan Masyarakat Pola Hidup Sehat	-
1.02. 00 01 16 15 1	Belanja Pegawai	-
1.02. 00 01 16 15 2	Belanja Barang dan Jasa	-
1.02. 00 01 16 15 3	Belanja Modal	-
1.02. 00 01 19		
1.02. 00 01 19 02		
1.02. 00 01 19 02 1		
1.02. 00 01 19 02 2		
1.02. 00 01 19 02 3		

Puskesmas Kandeman  
Kepala

Urip Haryanto, S.Kep  
NIP. 19710723 199301 1 004

**AMBANG BATAS**

	ANGGARAN	REALISASI	SELISIH	%
2018	1.000.000.000	1.100.000.000	100.000.000	10%
2019	1.200.000.000	1.300.000.000	100.000.000	8%

18%

9%